
abril | 2013 | M24 - 176
SN - 1390-0471
criterios®
ACTUALIDAD & NEGOCIOS
El Parque Bicentenario, un sueño a largo plazo
Carlos Marx Carrasco: "No hay ninguna reforma tributaria en carpeta"
¿CÓMO DESTRUIR LA POLÍTICA?
LA MAGIA DE VIAJAR EN TREN
SISTEMA FINANCIERO: LOS ESCENARIOS DE 2013
CÁMARA DE COMERCIO DE QUITO

Resultados que respaldan nuestro compromiso hacia ti













Concluimos el ***2012*** en el primer lugar por eficiencia, el segundo por depósitos y rentabilidad y el tercero por activos del sistema bancario ecuatoriano, lo que nos permite seguir creciendo junto a ti.

Calificación
AAA-

Cifras a diciembre 31 de 2010, 2011 y 2012.

BANCO DEL PACÍFICO
Más Banco Banco para ti

Contenido



Presidente de la CCQ
Blasco Peñaherrera Solah

Director del CEA
Eduardo Cadena

Directora Ejecutiva
Pamela Salvador

Director Diálogo Ecuador Posible
Lolo Echeverría

Directora de Comunicación
Paola Barriga

Av. Amazonas y República, edificio Las Cámaras.
Teléfonos 244 3787 al 91 | criterios@lacamaradequito.com
www.lacamaradequito.com

CRITERIOS Actualidad & Negocios

Editora
Lorena Andrade
landrade@masbtl.com

Coordinadora General
María Isabel Sánchez
msanchez@masbtl.com

Directora de Arte
Layli Quinteros Loza
lquinteros@masbtl.com

Coordinador de Producción
Carlos Torres
ctorres@masbtl.com

Colaboradores
Marcela Holguín, Janet Hinostroza, Gabriela Baer, Roberto Aspiazu, Christian Espinosa, Jacinto Bonilla, Paulina Escobar, Jorge Rodríguez, Esteban Michelena, Marcela Ribadeneira, Carlos Andrade, María Mercedes Ocampo, Eduardo Varas, Lorena Ballesteros, Juan Pablo del Alcázar Ponce, Galo Vallejos, María Gabriela Barreiro, Wilson Mariño, Cristina Lucero, Esperanza Hurtado, Rebeca Maldonado

Fotografía
César Morejón | Oliver Echeverría | Chantal Fontaine
Boris Andrade | Alejandro Reinoso
Guillermo Granja | Juan Carlos Rodríguez

Corrección de textos
Sandra Araya

Comercialización y ventas
Valeria Calderón
vcalderon@masbtl.com

Servicios internacionales
AFP | Reuters | AP | EFE | Shutterstock | ImageForum | Thinkstock

Preprensa e impresión
Imprenta Don Bosco

CRITERIOS es una publicación mensual editada y producida por
Más Comunicación & MasBTL para la CÁMARA DE COMERCIO DE QUITO
Las opiniones vertidas en los artículos son de responsabilidad exclusiva de los autores y no comprometen a la revista ni a sus directores, editores ni ejecutivos. Queda prohibida la reproducción total o parcial de su material gráfico, sus fotografías e ilustraciones. Los artículos y temas editoriales pueden ser reproducidos previa autorización de sus editores.



Presidente Ejecutivo
Francisco Cisneros P.
presidencia@masbtl.com

Gerente General
Christian del Alcázar Ponce
gerencia@masbtl.com

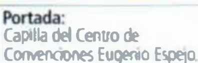
Departamento Comercial
Gabriela Mayorga – gmayorga@masbtl.com
Alexandra Bravo – abravo@masbtl.com
Mónica Guardia – mguardia@masbtl.com

Revista editada y publicada por **Más Comunicación & MasBTL**. Av. de los Shyris N35-71 y Suecia, edificio Argentum, piso 10, of. 1001. Telf. 333 2918. Impresa por: La Nueva Imprenta Don Bosco, Rafael Bustamante E6-87 y Gonzalo Zaldumbide. Quito-Ecuador. Telf. 241 6122, 241 7992. **Más Comunicación & MasBTL** investiga sobre la seriedad de sus anunciantes, pero no se responsabiliza de las ofertas relacionadas con los mismos. El material editorial, diseño, forma y contenido de esta edición son propiedad de Más Comunicación & MasBTL. Prohibida su reproducción parcial o total.









Portada: Capilla del Centro de Convenciones Eugenio Espejo.

Fotógrafo: Oliver Echeverría

El buzón de los socios

Escríbanos sus comentarios y sugerencias a:
pbarriga@lacamaradequito.com | info@masbtl.com

:: primer plano

:: política y sociedad

:: economía y mercado

:: empresas y negocios

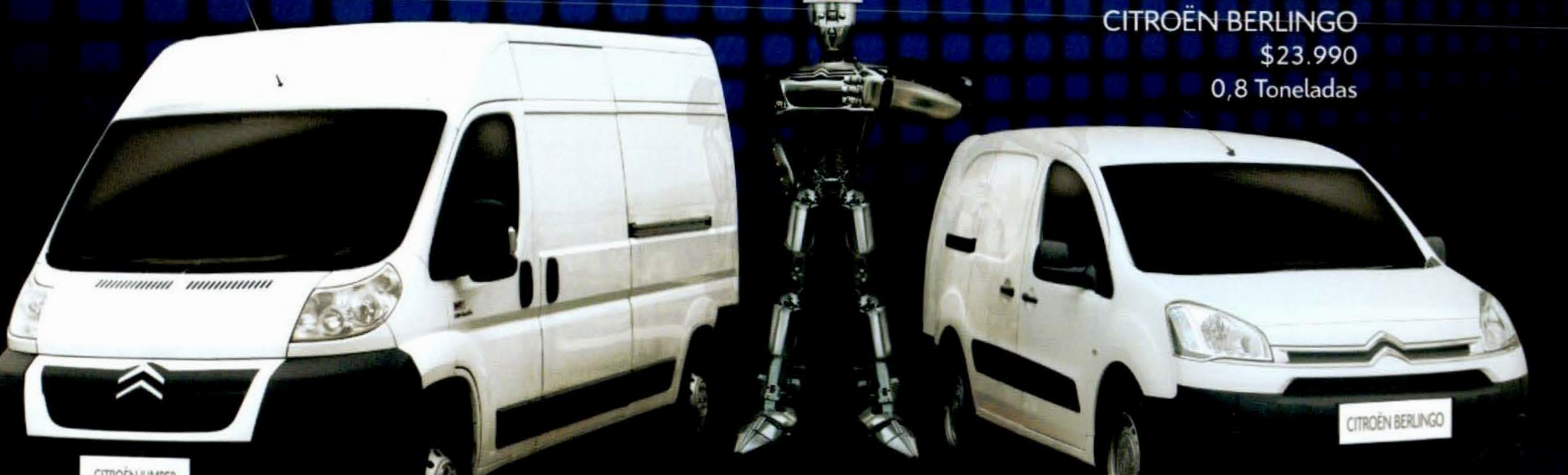
:: placeres

:: de la CCQ

CITROËN JUMPER & BERLINGO
TU MEJOR SOCIO DE TRABAJO



CITROËN JUMPER
$ 39.990
2 Toneladas



CRÉDITO DIRECTO
30% DE ENTRADA, 36 MESES PLAZO.

TECHNODAYS

CITROËN 100% FRANCÉS

- 1 AIRBAG CONDUCTOR · SISTEMA DE FRENOS ABS DISCO DE FRENOS EN 4 RUEDAS · PUERTA LATERAL
- AIRE ACONDICIONADO ORIGINAL · BLOQUEO CENTRAL · VIDRIOS Y RETROVISORES ELÉCTRICOS

SORPRÉNDETE EN www.citroën.com.ec

CRÉATIVE TECHNOLOGIE



Grupo Mavesa | **GUAYAQUIL MATRIZ:** Av. Juan Tanca Marengo Km 3.5 / Telf.: 042 272600 | **QUITO:** La Y Av. 10 de Agosto N41 - 44 y Juan de Ascaray / Telf: 022 921825
CUENCA: Av. España entre Chapetones y Alcabalas / Telf: 072 863297 | **AMBATO:** Av. Indoamérica Km 1.5 / Telf: 032 445251



LORENA ANDRADE
Periodista, con un MBA por la Universidad Autónoma de Barcelona. Durante 12 años ha transitado entre algunas de las principales redacciones del país y la vorágine del periodismo político y económico. Tentada, siempre, por la palabra escrita.



JUAN CARLOS MEJÍA
Abogado con formación de postgrado en Italia. Tiene estudios en Antropología, Economía y Letras. Fue negociador del TLC y actualmente se desempeña como director del Centro de Arbitraje y Mediación de la Cámara de Comercio de Quito.



EDUARDO CADENA
Economista de la PUCE y la Universidad de la Plata. Es articulista de diario *Hoy*. Ha trabajado en proyectos del BID y de la ONU. Es director del departamento de análisis económico de la CCQ y director del Consejo de Cámaras.



ESTEBAN MICHELENA
Es escritor y periodista. Ha sido ganador del Premio Jorge Mantilla Ortega en tres ocasiones consecutivas. Lanzó *Pase al vacío*, una antología de sus trabajos en crónica y reportaje, publicados desde hace más de 25 años.



MARÍA MERCEDES OCAMPO
Estudió Comunicación y Literatura y está segura de que no se equivocó. Es amante de la lectura, la música y el teatro. Lleva más de doce años en el mundo editorial. Ha sido parte de importantes medios de comunicación.



PAOLA BARRIGA SOSA
Es comunicadora especializada en Relaciones Internacionales. Estudió en Webster University, Estados Unidos. Conocedora y experta de las tendencias tecnológicas. Su pasión es la globalización y el emprendimiento.



ABRAHAM MORA
Es director de ECAE Business School. Su mundo es la investigación científica. Estudió en la Universidad de Los Andes de Colombia y Wharton School en EE.UU. Es columnista invitado de *Diario Occidente* de Cali y un apasionado por la cátedra.



CARLOS ANDRADE
Periodista especializado en cobertura económica y financiera. Colaboró para la agencia de noticias financieras Reuters. Ha realizado cursos en España, Argentina, México y EE.UU. Asesor de multinacionales y organismos estatales.



GALO VALLEJOS ESPINOSA
Fue desde redactor a editor en distintos diarios nacionales. Hoy es colaborador de varias de las principales revistas del país e investigador de la Comunicación. Apasionado de la temática deportiva y de contar historias.



PAULINA TRUJILLO
Ha sido periodista durante 20 años. Ha escrito en las revistas más destacadas del país y ha ganado premios periodísticos como el JMO. Su pasión es la Literatura, pero su principal actividad en el periodismo es la Economía y los Negocios.



En **2013** habrá casi tantos **celulares** como **habitantes**

Las suscripciones de telefonía móvil alcanzarán casi los 7000 millones a fines de 2013, según calculó la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT). Los datos significan que la penetración de la telefonía móvil será de más de 96% a nivel mundial.

La UIT también previó que 2700 millones de personas, el 39% de la población mundial, tendrán acceso a Internet a fines de este año. Esto significa que unos 4500 millones de personas seguirán "sin tener acceso a la mayor y más valiosa biblioteca del mundo", señaló la organización.

El acceso a la banda ancha es por otra parte de 77% en los países industrializados y 31% en el mundo en desarrollo. La UIT señaló, además, que el mercado más dinámico es el de suscripciones de banda ancha por celulares, que de 268 millones de suscriptores en 2007 llegó a 2100 millones.

Telefónicas cerraron el año con ventas de **2160 millones** de dólares



América Móvil (Claro) y Telefónica (Movistar) incrementaron sus ingresos en Ecuador durante el año pasado. Ambas operadoras celulares alcanzaron ventas por 2160 millones de dólares.

El reporte de Claro indica que sus ingresos llegaron a 1519 millones de dólares; es decir 5,6% más que en 2011. Los servicios representaron la mayor parte de su facturación. Este rubro generó 1306 millones de dólares, mientas sus ingresos por venta de equipos llegaron a 212 millones y la telefonía fija le significó 47 millones.

Movistar generó en 2012 ingresos por más de 641 millones de dólares, un 11% más que el año previo. En 2011, la facturación de Movistar en Ecuador estuvo en 540 millones de dólares, de acuerdo con medios nacionales. Por rubros, los servicios le significaron la mayor entrada.

Latam Airlines se integrará a Oneworld

El Grupo Latam Airlines, fruto de la fusión de la chilena LAN Airlines y la brasileña TAM Linhas Aéreas, ha elegido Oneworld como su alianza global. Así, TAM abandonará Star Alliance, asociación aérea liderada por la alemana Lufthansa, en el segundo trimestre de 2014 para unirse a LAN Airlines y a los otros once miembros de Oneworld

FED: la economía de **EE.UU.** crece, pero **modestamente**



La economía estadounidense siguió mejorando gradualmente en enero y comienzos de febrero, mientras que el gasto del consumidor se aceleró y el golpeado mercado inmobiliario del país mantuvo una amplia recuperación, dijo la Reserva Federal de Estados Unidos (FED).

En un reporte cautelosamente optimista de sus 12 distritos regionales, el banco central estadounidense también destacó una mayor demanda en el sector automotor y de servicios de tecnología y logística, mientras que enfatizó que las presiones a los precios permanecieron nulas.

Así, el crecimiento de Estados Unidos se desaceleró a un mero avance de un 0,1% interanual en los últimos tres meses de 2012. Sin embargo, la FED prevé que la economía mantendrá su recuperación gradual, ayudada por tasas de interés cercanas a cero y por su propio gran programa de compra de bonos para impulsar el crédito.

Perú y la **Unión Europea** ponen en marcha su **TLC**

Perú y la UE pusieron en marcha un Tratado de Libre Comercio que brinda a Lima grandes oportunidades para sus productos, mientras otorga ventajas a los socios europeos para invertir en un país que crece y necesita infraestructura, dijeron analistas a la *AFP*.

Las negociaciones, que se desarrollaron desde la pasada década entre la Unión Europea (UE) y la Comunidad Andina de Naciones (CAN), culminaron con la firma del Tratado de Libre Comercio (TLC) en 2012 con Perú y Colombia, y el retiro de Bolivia y Ecuador, que rechazaron un acuerdo. Bogotá aguarda por una pronta ratificación del tratado en el Parlamento.

En 2011, el comercio entre la UE y Perú y Colombia ascendió a 27 600 millones de dólares. Se espera que exportadores de ambas partes ahorren más de 650 millones de dólares anuales solamente en aranceles. La UE es uno de los principales destinos de las exportaciones peruanas, con una participación del 18% a 2011. Los países europeos ocuparon el primer lugar entre las naciones con inversión extranjera directa en Perú, con un 51,8% de participación de capitales provenientes de España, Reino Unido, Holanda y Francia.

Las **10 personas más ricas** del mundo, según ***Forbes***

La revista estadounidense *Forbes* reveló su lista anual de las personas más ricas del mundo. A continuación, los 10 primeros de un *ranking* de 1426 multimillonarios, con su nombre, su fortuna, su país y su sector:

1. **Carlos Slim**, USD 73 000 millones, México, telecomunicaciones. (América Móvil)
2. **Bill Gates**, USD 67 000 millones, EE.UU., informática. (Microsoft)
3. **Amancio Ortega**, USD 57 000 millones, España, indumentaria. (Zara)
4. **Warren Buffett**, USD 53 500 millones, EE.UU., seguros e inversiones. (Berkshire Hathaway Inc.)
5. **Larry Ellison**, USD 43 000 millones, EE.UU., informática. (Oracle)
6. **Charles Koch**, USD 34 000 millones, EE.UU., conglomerado de empresas diversas. (Industrias Koch)
7. **David Koch**, USD 34 000 millones, EE.UU., conglomerado de empresas. (Industrias Koch)
8. **Li Ka-shing**, USD 31 000 millones, Hong Kong. (Cheung Kong Holdings, HWL)
9. **Liliane Bettencourt**, USD 30 000 millones, Francia, cosmética. (L'Oréal)
10. **Bernard Arnault**, USD 29 000 millones, Francia, bienes de lujo. (LVMH)

Brasil creció tan solo 0,9% en **2012**



La economía brasileña creció apenas un 0,9% el año pasado pese a las medidas de estímulo económico del gobierno, su peor desempeño en tres años, anunció el Instituto Brasileño de Geografía y Estadística (IBGE, oficial). Este es el peor resultado de la principal economía latinoamericana desde la crisis financiera de 2009, cuando el PIB brasileño retrocedió un 0,3%.

El Gobierno brasileño comenzó 2012 con una expectativa de crecimiento anual de 4,5%, pero fue reduciendo progresivamente las previsiones al avanzar el año, al igual que el mercado. Los analistas financieros y el Banco Central esperaban un crecimiento apenas superior en 2012, del 1%.

En 2010, la economía brasileña se recuperó de la crisis y creció un espectacular 7,5%, pero tuvo una marcada desaceleración en 2011, cuando el PIB avanzó solo 2,7%. Y en 2012, pese a tasas de interés en un mínimo histórico y exoneraciones de impuestos decretadas por el Gobierno para estimular la industria, el consumo y alentar las inversiones, Brasil creció menos que México (3,9%), Chile (5,5%), Perú (6,29%) y Colombia (entre 3,3% y 3,9%).

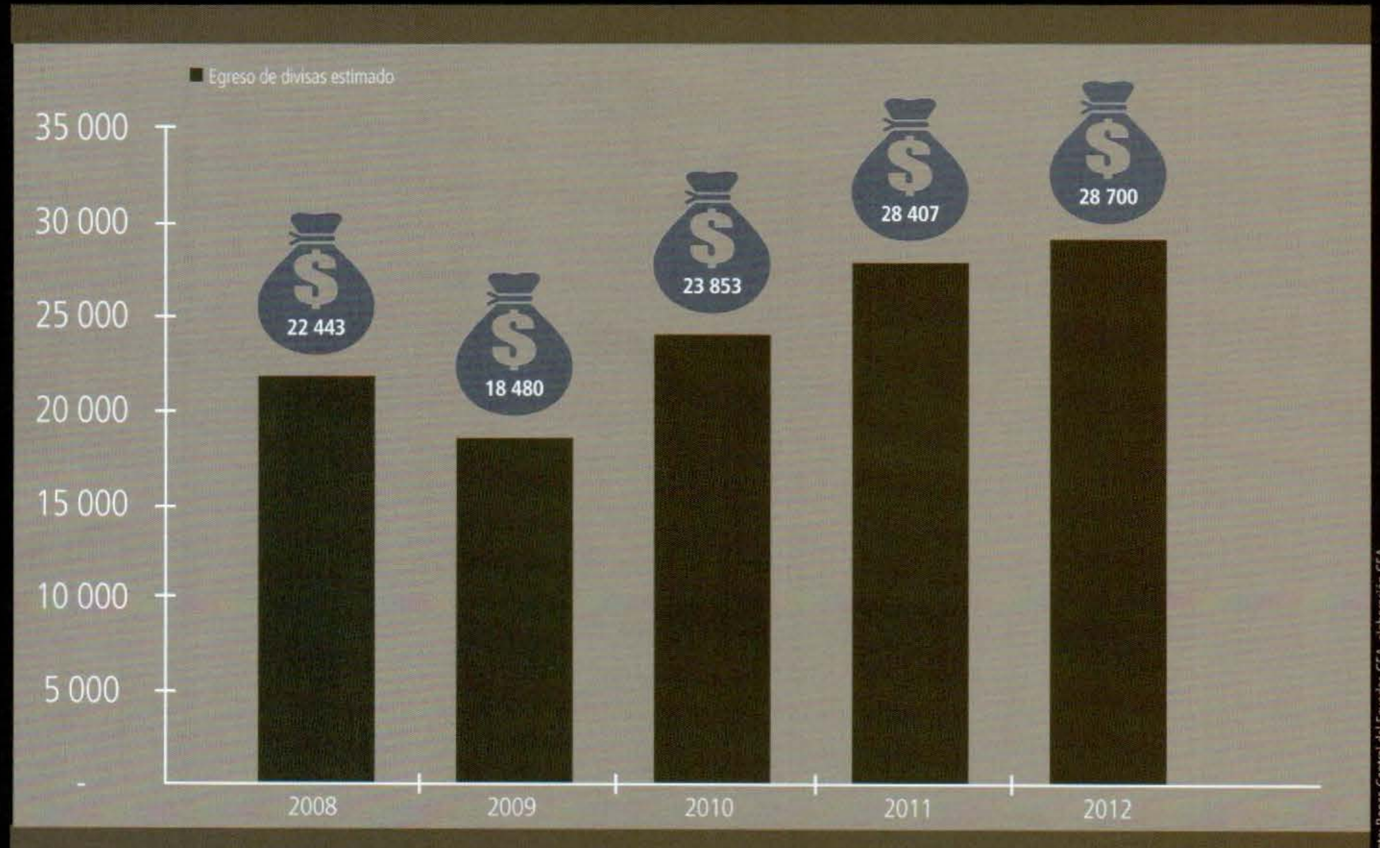
La industria, que representa casi un tercio del PIB de Brasil, tuvo en 2012 una contracción de 2,7%, su primer resultado negativo desde la crisis financiera de 2009. En el análisis por sectores, la agropecuaria retrocedió un 2,3% el año pasado, y la industria cayó un 0,8%, según los datos oficiales. El sector servicios creció un 1,7%.

Por CEA
Infografía e ilustración: Más Comunicación
Fuente: SRI, BCE, CEA

El Impuesto a la Salida de Divisas incrementa los ingresos fiscales

Desde que el Gobierno dispuso la creación del Impuesto a la Salida de Divisas (ISD) en 2008, ha recibido ingresos por 2242 millones de dólares hasta el cierre de 2012. La recaudación por este tributo siempre ha rebasado las previsiones de la actual administración.

Egreso de divisas total del país (en millones de dólares)







En 2008, la administración de Rafael Correa creó el Impuesto a la Salida de Divisas (ISD) con la finalidad de desincentivar la salida de flujos monetarios del país. Cuatro años después, la recaudación de este impuesto, de acuerdo con cifras del Servicio de Rentas Internas, ascendió a 1159,59 millones de dólares, representando un crecimiento del 144,9% en relación con 2011. Esto significa que salieron del país 23 191,81 millones de dólares que fueron gravados con este impuesto del 5%. Si se suma la salida de divisas que no están gravadas por el ISD, se observa que en 2012 salieron del país aproximadamente 28 700 millones de dólares.

A pesar de los esfuerzos para evitar una mayor salida de recursos, la balanza comercial en el año anterior obtuvo un saldo negativo de 194 millones de dólares. En promedio, las importaciones han crecido en un 10% en los últimos cuatro años sin que se haya logrado un notorio desincentivo en la salida de divisas, pero generó efectos positivos en generar ingresos adicionales para el Estado.



Jefferson Montero, la promesa de la Selección

El martes 26 de marzo, Ecuador confirmó su invicto de local al vencer a Paraguay 4-1. El encuentro contó con una notable actuación del volante ofensivo Jefferson Montero. El ecuatoriano, quien también juega en el Monarcas Morelia de México, anotó el segundo (50') y cuarto gol (75') de la 'Tricolor'.



Foto: Guillermo Granja

El futbolista. El martes 26, Montero se destacó con la 'Tri' al anotar dos goles contra Paraguay.

Jefferson Montero fue la figura en la goleada 4-1 que la Selección consiguió sobre la de Paraguay, pese a un marcador en contra.

La 'Turbina' del Monarcas Morelia mexicano generó la falta que terminó en un tiro libre que Felipe Caicedo convirtió en el empate, en el segundo tiempo dio vuelta al marcador, generó el centro para que Christian Benítez logre el tercero y cerró el triunfo con su segunda anotación. Este triunfo dio a la 'Tri' 20 puntos en el tablero, luego de disputadas doce jornadas eliminatorias.

Pero, ¿quién es Jefferson Montero? Oriundo de Babahoyo, ha sido la permanente promesa del fútbol ecuatoriano. En su hoja deportiva se destaca su participación en la Selección Sub-17 en los Juegos Panamericanos de Río de Janeiro, cuando marcó el gol del empate en la final ante Jamaica. Ante esa participación, Sixto Vizuete lo convocó para integrar la Selección de Fútbol. Sin embargo, sufrió una lesión que lo mantuvo alejado de las canchas durante un tiempo.

En 2009, luego de una gran actuación en la Serie B de Ecuador, fue adquirido por el Villarreal Club de Fútbol de la primera división de España que finalmente decidió que juegue en el filial del 'Submarino amarillo' en segunda división con el objetivo de que gane experiencia y minutos. En 2010, tras una larga y gran campaña con el Villarreal CF B, lo subieron al primer equipo para suplantar la ausencia del francés Robert Pirès. Luego se acordó una cesión al Levante UD. En 2011, el Villarreal CF acordó su nueva cesión al Real Betis Balompié, sin opción de compra. Finalmente fue traspasado al Monarcas Morelia de México.

La del martes 26 fue su mejor actuación con la 'Tri'. Participó durante todo el partido, marcó, concretó goles. Es conocido por su humildad, su trato fácil y su disciplina. Los medios internacionales destacaron su participación rápida y hábil ante Paraguay. Su futuro, sin duda, es mantenerse fijo en la Selección. ▲

La CIDH,
la manzana de la discordia

Tras un maratónico debate, la OEA logró un acuerdo unánime sobre el futuro de la Comisión y sus relatorías, pero dejó abierta la posibilidad de que más reformas se aprueben de ahora en adelante. La resolución unánime se logró pese a la oposición de los países de la ALBA, liderados por Ecuador.



Foto: Tomada de la galería flickr Comisión Interamericana de Derechos Humanos, CIDH

Los comisionados. La Comisión cuenta con siete especialistas en Derechos Humanos.

La Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH) es una de las dos entidades del sistema interamericano de protección de derechos humanos. Pero este órgano de la Organización de los Estados Americanos (OEA), que fue creado para promover la observancia y la defensa de los derechos humanos, se ha convertido en la manzana de la discordia.

El gobierno de Rafael Correa propuso reformar, con el apoyo de Venezuela, Bolivia y Nicaragua, el Sistema Interamericano de los Derechos Humanos. Los cuatro países, pertenecientes a la Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América (ALBA), acusan a la CIDH de ser parcial en su contra y responder a intereses estadounidenses.

Una de las reformas propuestas fue la reubicación de la sede de la CIDH, la cual está en Washington, Estados Unidos, que no está suscrito a la Convención Interamericana de los Derechos Humanos, el principal instrumento de DD.HH. del continente. El Gobierno ecuatoriano criticó el financiamiento del organismo, el funcionamiento de la Relatoría de la Libertad de Expresión y la potestad de la Comisión de dictar medidas cautelares en los casos que tramita cuando esta le corresponde a la Corte Interamericana.

Sin embargo, la propuesta llevada ante la OEA por el canciller ecuatoriano Ricardo Patiño no prosperó. Tras la cita en Washington, la Declaración de los 23 países signatarios del Pacto de San José no incorporó el planteamiento estrella: quitar a la CIDH la posibilidad de dictar medidas cautelares contra los Estados en casos de inminente violación a los derechos fundamentales.

Aunque el canciller ecuatoriano aseguró que la cita fue un éxito porque se abrió la posibilidad de debatir reformas al sistema, el presidente de Ecuador dio a conocer, días después, que su Gobierno no reconocerá medidas cautelares dispuestas por la Comisión. ▲



La destrucción de la política

a praxis de las actuales derecha e izquierda ha destruido la política. La herramienta más usual consiste en rrebatar a las palabras su significado para darles el contenido que mejor convenga. El caso más ilustrativo s el de los derechos colectivos. Un análisis sobre la situación actual de la política.



Por Juan Carlos Mejía
Cámara de Comercio de Quito

Hannah Arendt comienza su libro *On Revolution* (1963) con la evocación de dos de los grandes temas políticos de la actualidad. La guerra y la revolución, dice, amenazan y seducen con una destrucción total de la humanidad o con un futuro promisorio; la causa de ambas, la que ha determinado desde el comienzo de nuestra historia la propia existencia de la política, es la causa de la lucha contra la tiranía. El despotismo, como es sabido, utiliza diversos ropajes. Uno de ellos es la apelación al "bien común". La lujuria por el poder no es propia ni de derecha ni de izquierda. Más bien, ha ganado entidad propia. El poder actúa como un minero escrupuloso que aprovecha de toda ideología y pensamiento. De la izquierda tomó la lucha por la igualdad y de la derecha, la necesidad de ordenar la sociedad mediante la Ley.

Sin embargo, ocurre una cosa singular con la izquierda y la derecha actuales. La izquierda de hoy se ha despojado de la escasez como residencia habitual para habitar en el boato. Su auditorio no está conformado por desposeídos. Sus invitados habitan el Reino

de la codicia. La derecha actual es de la misma laya. Sus auspiciantes coluden con el poder. Derecha e izquierda están disputándose en estos mismos momentos la distribución del Estado antes que de la riqueza. Derecha e izquierda, ansiosas de poder hegemónico, utilizan sin escrúpulo el "bien común" y su praxis ha destruido por completo la política y la han convertido en la continuación de la guerra por otros medios. La herramienta más usual consiste en arrebatar a las palabras su significado para darles el contenido que mejor le convenga.

El caso más ilustrativo es el de los derechos colectivos. No nos referimos a los derechos colectivos desarrollados por la doctrina constitucional occidental. Analicemos brevemente el caso. No es preciso que el Estado reconozca un derecho colectivo ni individual para que el ciudadano goce de él. Ocurre que, con el pacto político original, los ciudadanos concedieron al Estado unos ciertos poderes y facultades; sin embargo, como decía Hobbes, la obligación política existe mientras el Estado me protege. Si el Estado rebasa esos límites rompe con dicho pacto y la obligación política se desvanece. El pacto social fue violentado el momento en que cierto constitucionalismo creó una nueva especie de derecho colectivo, el derecho individual colectivizado. Estos nuevos derechos colectivos hacen parte de una falacia fundamental, la felicidad de todos crea la felicidad de cada uno de nosotros. Para ello, el Estado realiza una doble expropiación, usurpa el concepto y da a las palabras el significado que mejor le convenga.

La ganancia más importante que produjo la Constitución de Montecristi fue convertir en colectivos los otrora derechos individuales. Hay que poner atención al fraseo de este nuevo libro. Por ejemplo, el ecuatoriano no tiene derecho de propiedad. Al ecuatoriano le concedieron el derecho a acceder a la propiedad (art. 66). Ese es un cambio fundamental.

Pero el que más llama la atención es el derecho a la libertad de expresión. Es curioso observar que diversos artículos de la *Constitución de Montecristi* garantizan la libertad de expresión a los jóvenes e infantes, a los pueblos indígenas, a comunas, comunidades, pueblos y nacionalidades indígenas, a la organización colectiva, a las organizaciones políticas. ¿Por qué hace ese énfasis? ¿No habría sido suficiente con la general declaración del artículo 66 que reza "el derecho a opinar y expresar su pensamiento libremente y en todas sus formas y manifestaciones"?

Podemos aventurar una respuesta en el lenguaje del artículo 66 de nuestra *Constitución* que "reconoce y garantiza a las personas" ciertos derechos. Para la *Constitución de Montecristi*, los derechos son una gracia que el Estado reconoce al ciudadano pero no los considera inmanentes a él. Pero no somos los únicos 'agraciados', también entrega derechos a los colectivos. Los jóvenes, los niños, los indígenas, los políticos y las organizaciones colectivas propiamente dichas.

La pregunta que surge entonces es ¿los derechos colectivos son los derechos de esos colectivos o lo son de los individuos en tanto que colectivo? La respuesta se podría referir a la suma de varios derechos individuales, en cuyo caso su extensión sería la del número de ciudadanos, la suma de los derechos individuales constituirían el derecho colectivo. El derecho colectivo no estaría por sobre los derechos individuales. Si, por el contrario, los derechos colectivos fuesen una "abstracción", dichos derechos no pertenecerían a nadie en concreto sino a un ser abstracto porque no de otra manera puede llamarse a ese colectivo raza, por ejemplo, y como tal, constituirían derechos artificiales, pues no existe tal cosa como un colectivo de seres humanos que tenga voluntad propia, a no ser, claro, que se piense en el *Leviathán* de Hobbes.

Frente a los derechos que el Estado cree reconocer, están los derechos que le corresponden al ser humano en su calidad de "ser humano", y como la ciudadanía es el estado natural del ser humano, todos los derechos que el hombre tiene como ciudadano le son naturales y por tanto no necesitan del reconocimiento del Estado. De allí que la *Constitución* ecuatoriana sea redundante porque no nos puede dar lo que ya nos pertenece.

La solución por la que opta el Estado es crear derechos que supuestamente representan la suma de todos, cuando en realidad solo representan un concepto cuyo defensor es la Institución. La Institución-Estado, al arrogarse la facultad de reconocernos derechos, ha actuado de forma ilícita, pero ha actuado de forma delictiva al falsificar el concepto de bien común. Y ha actuado como prestidigitador al colocar a los derechos colectivos sobre los individuales. La habilidad radica en haber confundido los ámbitos. En un inicio, los derechos colectivos eran aquellos entregados a ciertas minorías, como la autodeterminación, hoy, por el contrario, se protege conceptos como género, raza, juventud, organizaciones políticas y organizaciones colectivas, protección del medio ambiente, etc.

Por supuesto, no nos referimos a la justicia de las reivindicaciones sino al mecanismo. El Estado, a través de la Ley, la mejor de las herramientas heredadas de la burguesía, determina qué es medio ambiente, qué es raza, qué es joven, qué es político y qué colectivo. Por eso nos referimos a estos nuevos derechos colectivos porque su significado ha sido confiscado por el Estado que, además, ha reciclado su uso, convirtiendo la reivindicación

El pacto social fue violentado el momento en que cierto constitucionalismo creó una nueva especie de derecho colectivo.

www.fiat.ec
Fiat Ecuador

AFFARE DELLA FAMIGLIA

(negocios de la familia)

Fiorino Furgón
Bellissima Campagna
OLIO D' OLIVA

*Imagen del modelo Fiorino Furgón. Aplican condiciones y restricciones. Productos y servicios sujetos a cambios sin previo aviso. La información técnica, precios y otras especificaciones son solo referenciales y pueden no coincidir con los productos exhibidos en los concesionarios.



$16.990*

Detrás de grandes fortunas hay una

FIORINO

Con el respaldo de:



corporación maresa

MARESACENTER
TALLERES, REPUESTOS Y VENTAS:

QUITO: Av. De los Granados E11- 67 y De las Hiedras.
Telf.: (02) 3999 540

GUAYAQUIL: Av. Carlos Julio Arosemena km 2½.
Telf.: (04) 2221 807

SANTO DOMINGO:
Vía a Quevedo km 3½ Cooperativa Villa Florida.
Telf.: (02) 3703 730

MANTA: Av. 113 # 1114 y calle # 119.
Telf.: (05) 2926 168

MOVIDOS POR LA PASIÓN





legítima en herramienta de control político.

Por otro lado está el derecho a la libertad de expresión, una libertad republicana porque solo en la República los hombres pueden libremente expresar su opinión y entre todos ellos ejercer el derecho fundamental del hombre, que es el derecho a participar en política, donde definen decisiones que pueden afectar su futuro. El hombre tiene todo el derecho a buscar su supervivencia. No es posible concebir la política sin libertad de expresión. Limitar la libertad de expresión es anular la política.

Los regímenes que limitan la libertad de expresión son enemigos de la política. La retórica es republicana, insistía Nietzsche; pero ese no es el problema principal con la limitación de la libertad de expresión. La libertad de expresión se refiere a nuestras ideas y, por ende, a nuestro pensamiento. Limitarla, entoces, implica limitar nuestro pensamiento, el cual no utiliza la palabra como mero instrumento. El pensamiento vive en la palabra y limitar la libertad de expresión es limitar la libertad de pensamiento que, por cierto, no ha sido "reconocida" por esta *Constitución*.

Para controlar el pensamiento existen varias formas. La *Constitución de Montecristi* parece haber elegido el mecanismo de derecho colectivo. En este sentido, la *Constitución* es perniciosa pues declara que el derecho a la información también es un derecho colectivo como si el proceso cognitivo y el pensamiento fueran colectivos. El colectivo, según la *Constitución de Montecristi*, tiene derecho a recibir información (¿tiene el derecho de pensarla?) pero como el Estado se ha arrogado el derecho de representar al colectivo, es el Estado quien además "recibe" la información en los términos señalados en la *Constitución*. ¿Recibirla de quién? ¿Hay algo fuera de la sociedad? ¿Fuera del hombre? El Estado actúa, entonces, como doble filtro, decide quién es colectivo y qué información entrega a esa colectividad de voluntades que es la sociedad. Cuando los derechos son individuales, la solución a las controversias radica en la aplicación del Derecho y de la Justicia; como ese sistema fracasó gracias al Estado, este convirtió los derechos individuales en colectivos y se apropió de su significado mediante la fuerza del número.

Los regímenes que limitan la libertad de expresión son enemigos de la política, pues se refiere a las ideas, al pensamiento.

Eso fue lo que le llevó a decir a Pascal: "No pudiendo hacer que lo justo fuera fuerte, se hizo que lo fuerte fuera justo". Y no nos referimos al derecho colectivo como la suma de los derechos individuales, sino a esa entelequia en manos y control de los estados. Lo indigno, como decía La Boetie, es cuando los ciudadanos consentimos en la servidumbre voluntaria, cuando aceptamos que el Estado se tome la atribución de otorgarnos derechos y de crear por sobre los derechos individuales los derechos "colectivos" a los que controla con la ayuda de tres tipos de verdades. La primera, una reacción contra el voluntarismo, es decir, contra el régimen de contratos que es cómo administramos nuestros derechos individuales. La segunda, el convencimiento de que el orden jurídico tiene como base el poder y no la razón. Y, la tercera, el convencimiento de que el orden jurídico tiene como eje fundamental el orden, como le gustaba repetir a Renard.

Para ello, nos han hecho odiar la libertad individual, el Derecho y la Justicia a causa de sus imperfecciones -los excesos de la propiedad, los excesos de la libertad de expresión, el libertinaje como dice un extupamaro- y con ello esperamos reemplazar esa libertad individual por conceptos que bajo la invocación del bien común, como decía Alberdi, encubren la negación del hombre y la afirmación de la omnipotencia del Estado.

• SEMINARIOS
ABRIL 2013



▸ Liderazgo y Coaching

Genere una cultura de desarrollo personal a través del Coaching. Además logrará identificar las habilidades clave, tanto de diagnóstico como de comportamiento, para llevar a cabo un programa de entrenamiento en el lugar de trabajo.

» **FECHA:** 15 a 26 de abril
» **HORA:** 18:00 a 20:00
» **COSTO:** $180.00
» **SOCIO CCQ:** $126.00

▸ Administración de Recursos Humanos

Con esta didáctica capacitación usted aprenderá los diferentes conceptos, técnicas y herramientas para manejar con éxito los recursos humanos de la organización, además de aplicar estrategias para el desarrollo del personal.

» **FECHA:** 15 a 26 de abril
» **HORA:** 07:00 a 09:00
» **COSTO:** $180.00
» **SOCIO CCQ:** $126.00

▸ Compras Públicas

En este práctico curso aprenderá todo sobre las compras públicas: los procedimientos precontractuales, catálogo electrónico, subasta inversa electrónica, menor cuantía, cotización, licitación y mucho más.

» **FECHA:** 4 a 20 de abril
» **HORA:** 08:00 a 14:00
» **COSTO:** $200.00
» **SOCIO CCQ:** $140.00

▸ Análisis e interpretación de los estados financieros
(Estructurado bajo NIIFS)

Aprenda a manejar las diversas técnicas de análisis de los estados financieros, identificando, evaluando e interpretando los factores que afectan la gestión empresarial y la forma de superar las debilidades financieras que puedan presentarse.

» **FECHA:** 11 a 22 de abril
» **HORA:** 07:00 a 09:00
» **COSTO:** $180.00
» **SOCIO CCQ:** $126.00

▸ Formulación y evaluación de proyectos

Desarrolle habilidades para evaluar proyectos de inversión analizando los diferentes escenarios mundiales, aplicando los conocimientos adquiridos ya sea por su formación académica como por su experiencia profesional o personal.

» **FECHA:** 15 a 26 de abril
» **HORA:** 18:00 a 20:00
» **COSTO:** $180.00
» **SOCIO CCQ:** $126.00

CRI
INVESTIGA
EMPRENDE



Centro de Estudios del Comercio
Av. Amazonas y República Telefax: 2456 705 · 2456 712
Horario ininterrumpido: 07h00 - 20h00 · candrade@cec.edu.ec



El Parque Bicentenario, un sueño a largo plazo

Para finales de abril, los capitalinos podrán contar con un nuevo parque en el norte de la ciudad. Se trata del espacio del antiguo aeropuerto Mariscal Sucre. Aproximadamente 104 800 usuarios serán beneficiados con esta obra, cuya inversión bordea los 200 millones de dólares.


Shutterstock



Por María Mercedes Ocampo

Debido al traslado del aeropuerto Mariscal Sucre a la zona de la parroquia rural de Tababela, el Municipio de Quito organizó en 2008 un concurso internacional para recibir propuestas sobre la utilización de estos espacios. El proyecto del arquitecto ecuatoriano Ernesto Bilbao resultó ganador de entre aproximadamente 200 participantes de 25 países.

La idea planteada era la creación del denominado "Parque del Lago", cuya mayor parte estaría compuesta por áreas verdes y bosques con el objetivo de darle a la ciudad un nuevo pulmón. El proyecto inicial ha ido cambiando de a poco para ajustarse a las nuevas necesidades de la ciudad, pero sin perder la esencia de la idea ganadora.

En enero de 2013, el Concejo Metropolitano de Quito aprobó el "Plan Especial Bicentenario", dando inicio al desarrollo del proyecto del nuevo parque de la ciudad, que se ubicará en los terrenos del viejo aeropuerto. A inicios de marzo empezaron los trabajos preliminares de ejecución de la primera fase del hoy denominado Parque Bicentenario, así como el confinamiento de las áreas en las que se construirán la estación norte del nuevo Metro de Quito, las nuevas instalaciones de la Unidad Educativa Benalcázar, un centro de convenciones y los sitios que requieren remediación ambiental. Si todo se cumple como está previsto, a finales de este mes se habilitará una parte de la obra: un espacio recreativo que contará con 16 canchas multiusos, circuitos para ciclistas y atletas, así como juegos para niños y adultos.

Samuel Robalino, director del proyecto del Parque Bicentenario, comentó a diario *El Comercio* que en esta primera etapa la mayor parte de la pista del exaeropuerto se mantendrá, pues aquí se trazará un circuito de cinco kilómetros para practicar ciclismo de ruta, atletismo, patinaje, caminatas, entre otros. Este a su vez se dividirá en dos minicircuitos de dos kilómetros cada uno. El primero estará cerca de la cabecera norte y otro en el sur. En la parte central no se hará ningún trazado porque por allí la Empresa Pública Metropolitana de Movilidad y Obras Públicas (Epmmop) realizará las obras para prolongar la avenida Florida.

En su totalidad, con un cerramiento de casi cuatro kilómetros, el parque tendrá una extensión de aproximadamente 127 hectáreas, de las cuales 93 son espacios públicos y 34 áreas confinadas. De estas últimas, por ejemplo, 6,63 hectáreas corresponden a la Estación Multimodal Metro de Quito; 5,26 a la Unidad Educativa Municipal; 11,4 para un nuevo centro de convenciones. El costo inicial de este proyecto, según el alcalde Augusto Barrera, sería de aproximadamente 90 millones de dólares.

Durante un recorrido por el lugar, Barrera indicó que el plan vial también es importante porque circunvalará al parque. Dentro de esa planificación se contempla extender las avenidas Amazonas, Tufiño, Real Audiencia, La Florida y Fernández Salvador que ayudarán a mejorar la conectividad en la zona y optimizarán la operatividad y seguridad del lugar. Expresó, además, que incluso se colocarán nuevas rutas de buses para beneficio de los habitantes del sector que atravesarán la ciudad de este a oeste y viceversa. "Por eso también se repotencia la avenida Mariscal Sucre con intercambiadores para mejorar la circulación vehicular en la zona", dijo.

La consolidación de grandes parques urbanos en su totalidad lleva de 20 a 25 años, comentó el alcalde, y es que se prevé que el Bicentenario estará completamente terminado para la década de 2030.



Implantación del parque. El proyecto del Parque Bicentenario prevé la construcción de una estación del Metro de Quito, en el borde sur del lugar.



El centro de convenciones. Este lugar prevé ofrecer auditorios, áreas para exposiciones, espacios para espectáculos, entre otros.

Un nuevo centro de convenciones para Quito

La ciudad cuenta con varios hoteles cuyos salones son aptos para la realización de convenciones y eventos. Tiene, además, centros de exposiciones en los que se han realizado ferias, exposiciones y espectáculos masivos. Sin embargo, Quito no cuenta con un centro de convenciones moderno como las grandes ciudades latinoamericanas, en el que bajo un mismo techo se conjugan salones, áreas de exhibición, comedores, entre otros, con una capacidad considerable. En palabras del secretario de Desarrollo Productivo, Eduardo Dousdebes, "Quito tiene una limitante en infraestructura para competir a nivel internacional". Es así que el Municipio de Quito impulsa la ejecución del proyecto denominado "Centro Metropolitano de Convenciones" a través de la Empresa Pública Quito Turismo, considerándolo uno de los elementos más importantes en el desarrollo de la zona del nuevo Parque Bicentenario.

Con un modelo de gestión de delegación a la iniciativa privada, a mediados de marzo, se presentó formalmente el proyecto a través de una rueda de prensa en la que participó el alcalde de la ciudad.

En la primera etapa del proceso, denominada "fase de expresiones de interés", se invita al sector a presentar propuestas considerando una infraestructura de mínimo 25 000 metros cuadrados de construcción y un presupuesto referencial de 35 millones de dólares. Como contraparte, el Distrito Metropolitano de Quito se compromete a otorgar derechos a quien sea adjudicatario y concesionario, por un plazo variable "definido en función del menor valor presente de ingresos ofertado, no mayor a 30 años".

Tras un análisis comparativo con otras ciudades latinoamericanas, se considera que la infraestructura mínima debería contener:

· **Área para centro de convenciones:** Por lo menos dos auditorios para 1200 personas y salas de trabajo y reuniones para 1800 personas.

· **Área para exhibiciones y exposiciones:** Por lo menos cuatro salas para 1000 personas cada una y una sala para 2000 personas.

· **Área para espectáculos y entretenimiento:** Una arena cubierta polifuncional con capacidad para al menos 9000 espectadores.

· **Área de apoyo:** Espacios para servicios de alimentos y bebidas, seguridad, primeros auxilios y servicios externos.

Tome en cuenta...

· Según Samuel Robalino, director del proyecto, el Parque se abriría la última semana de este mes de 06:30 hasta las 18:30.

· Para ingresar habrá cinco accesos: por la Avenida Amazonas, por la calle Rafael Aulestia, en la Capitán Ramón Borja y dos por la Luis Tufiño.

· Los estacionamientos estarán en la av. Amazonas y en la calle Rafael Aulestia, tendrán capacidad para 600 autos. Inicialmente, será gratuito.

· El proyecto contempla además la consolidación del bulevar de la avenida Amazonas.

· Con respecto a las obras viales, se unirá la avenida La Florida con la avenida Capitán Ramón Borja, con lo que se pretende solucionar la conectividad entre la avenida Eloy Alfaro en el oriente y la avenida Mariscal Sucre en el occidente.

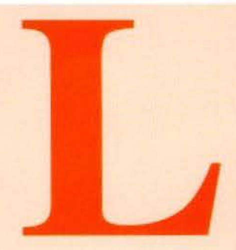
· En la zona se mantendrá el helipuerto para la Presidencia de la República, eso sí, este quedará aislado e independiente del Parque.

· Según un comunicado de los organizadores del Festival de Música Independiente Quitofest, este año celebrarán su onceava edición –en el mes de agosto– en el parque.

Carlos Marx Carrasco:

"No existe ningún proyecto de reforma tributaria en carpeta"

Por Lorena Andrade



La meta del Servicio de Rentas Internas (SRI) en recaudación tributaria para 2013 llega a 12 200 millones de dólares, de los cuales alrededor de 4000 millones serían de Impuesto a la Renta. Estas proyecciones significan incrementos del 8,2% y del 18%, respectivamente, en comparación con lo recaudado el año anterior por cada rubro. Según el SRI, entre enero y diciembre de 2012 las recaudaciones tributarias sumaron un total de 11 267 millones de dólares, de los cuales 3391 millones fueron por Impuesto a la Renta. El titular del SRI hace un balance de su gestión en Rentas de más de seis años.

En seis años de gestión en el SRI, ¿cuál es el balance?

Durante estos seis años hemos alcanzado a recaudar casi 48 000 millones de dólares, mientras en los seis años precedentes la recaudación fue de 20 300 millones; es decir, la hemos incrementado en cerca de 28 000 millones de dólares. En 2006, anterior a nuestra administración, la recaudación llegó a 4600 millones, en 2012 cerramos con 11 267 millones de dólares. Es decir, estamos hablando de aproximadamente un 240% respecto a las recaudaciones de administraciones anteriores.

¿En qué impuestos se evidenció ese crecimiento?

El crecimiento más fuerte lo experimentan los impuestos directos. Nos hemos ubicado en aproximadamente 45% de impuestos directos frente a 55% de impuestos indirectos. En años pasados, los directos presentaban más o menos 33%. Una aclaración: en el rubro de impuestos directos estamos consignando la recaudación por Impuesto a la Salida de Divisas (ISD) porque más o menos la mitad aplica a crédito tributario para efectos de Impuesto a la Renta, que es un impuesto directo. Además, una buena parte de la salida de divisas se da para fines de mantener depósitos en el exterior. ¿Qué parte habría que asumir que es impuesto indirecto? Aquella que pagan los importadores por bienes de consumo porque aquellos no aplican crédito tributario y ese impuesto es trasladado al consumidor. Incluso al ser esa parte impuesto indirecto se está gravando a sectores de elevados ingresos porque a veces incluso son bienes de consumo suntuario. El resto de impuestos ha experimentado notable crecimiento muy por arriba de la tasa de crecimiento de la economía y de la inflación.

¿A qué se debe este aumento de la recaudación? ¿A las reformas tributarias, a la creación de nuevos impuestos, al aumento de tributos o se está cobrando a quienes evaden?

Es un conjunto de factores. Por un lado, el nuevo modelo de gestión que se basa en riesgos, procesos y mejoramiento continuo. En este modelo no hay vinculación con los contribuyentes, peor aún conflicto de intereses entre el SRI y los grandes contribuyentes. Nosotros mantenemos plena autonomía y no estamos para hacernos de la vista gorda con nadie, y tampoco estamos para perseguir a persona alguna por razones diferentes a temas tributarios. Solo nos preocupa la evasión: si alguien evade y coincide que tiene vínculos con la oposición al Gobierno eso es coincidencia. El crecimiento recaudatorio tiene que ver con el objetivo institucional. Nuestra misión no es solo recaudar, es la construcción de ciudadanía fiscal sobre la base del fortalecimiento de la cultura tributaria. Nosotros somos servicio, pero también control. Naturalmente que el conjunto de reformas tributarias ha ayudado, no porque hayan creado o aumentado impuestos sino porque han permitido ir taponando la válvula de escape tributario.

¿Pero las reformas que han incrementado impuestos han tenido un impacto directo en el aumento de la recaudación?

La suma algebraica bordea cero porque, por ejemplo, el ISD en términos netos representa un poco más de 600 millones de dólares pero solo en telecomunicaciones, que era el 15%, representa cerca de 400 millones de dólares. Si se suman los más y los menos estamos en una cifra aproximada de cero; es decir, que el incremento recaudatorio no se debe a que aumentó la carga tributaria mi-



¿Quién es?
Es economista. Desde el inicio del gobierno de Rafael Correa ha dirigido el ente recaudador.

Foto: Oliver Echeverría

croeconómica sino responde a que los ciudadanos están con nuevo comportamiento frente a las leyes tributarias.

Si es así, ¿cuánto se ha reducido la evasión?

De un 61% de evasión en 2006, calculamos que a 2011 -todavía no sabemos la cifra de 2012 porque el Impuesto a la Renta se paga en 2013- sería 30%; es decir, se ha reducido aproximadamente la mitad de evación tributaria. En el Impuesto al Valor Agregado (IVA) ocurre algo parecido: el IVA tenía una evasión de un poco más del 30%, ahora debe estar en el orden de 15%.

Si bien ha mejorado la recaudación tributaria, ¿cómo está el país en carga fiscal, un dato importante en términos de competitividad y atracción de inversión extranjera?

Naturalmente, ese es un dato importante. La presión fiscal a nivel macro ha crecido significativamente a lo largo de estos años y para mí esa es una excelente noticia. Depende de cuál sea el indicador pero si sumamos lo que recauda el SRI más lo que recauda la Senae, más lo que recaudan los gobiernos seccionales y más lo que recauda la seguridad social, eso bordea el 22%.

Hay informes que hablan del 40%.

Deben ser informes de aquellos que planteaban un cercenamiento tributario. 40% es primera vez que escucho. ¿Sabe usted que en Europa del Norte, Noruega, Finlandia, Dinamarca, Suecia, la presión fiscal está en el orden de 45%? ¿Sabe usted que a partir de los años 60 en Europa la presión fiscal ya estuvo más o menos en 35%? ¡Hace 60 años y acá estamos con 20% y el mundo se cae y queremos todo: cama, dama y chocolate! El costo de la paz, del desarrollo, de vivir en una sociedad pacífica se llama impuesto y esto algún día -ventajosamente ya se está dando- la sociedad colectivamente tiene que entender.

Pero, ¿cómo está la carga tributaria de Ecuador en relación con los países vecinos que son nuestra competencia?

En Colombia, por ejemplo, es bastante mayor. Para empezar el Impuesto a la Renta en Colombia es 31% versus 22% de Ecuador, allá el IVA es 18% mientras acá es 12%. En Colombia existe un impuesto a las transacciones financieras del 1% primero y luego de 0,5%. En Colombia, el patrimonio tiene impuesto, la gasolina tiene impuesto y los peajes sobrepasan los cuatro dólares. Yo creo, entonces, que lo que conviene es cambiar el discurso y volverlo más optimista y objetivo. Si soy objetivo, termino siendo optimista, porque aquí, como termino siendo pesimista, dejo de ser objetivo y saco cifras que no corresponden con la realidad. La peor campaña para atraer inversión extranjera es aquella que proviene de ciertas opiniones de algún dirigente empresarial o político que magnifica los hechos y no maneja las cifras de manera objetiva. Cuando se dice que la carga tributaria en Ecuador es la más alta de la región se está mintiendo.

Ahora bien, si los tributos financian la mayor parte del presupuesto y los gastos siguen subiendo, ustedes tendrán una tarea recaudatoria más grande. ¿Cómo lo van a lograr?

No existe ningún proyecto de reforma tributaria, por el momento, que esté en carpeta. En lo personal, creo que hay una reforma que es imprescindible: la del Código Tributario para acabar con ese carrusel que da infinito número de vueltas en el proceso de justicia de administración tributaria. Esto para que se dejen de generar incidentes por docenas, para que se vuelva mucho más expedito el proceso y simplemente se pague a tiempo lo que de conformidad con la ley corresponde.

Pero eso requiere una reforma legal.

Naturalmente, por eso digo que yo en lo personal soy partidario de una reforma al Código Tributario, el cual no contempla qué impuesto se aplica, si se crea o si se sube. El código implica procedimientos y sanciones.

Si no tienen prevista otra reforma legal, ¿dónde estará la tarea del SRI en este año?

La tarea no ha concluido. Todavía hay un porcentaje significativo de evasión y la cultura tributaria no está 100% fortalecida. Todavía el ciudadano común y corriente en términos universales no estigmatiza al gran evasor, todavía hay quien cree que ese evasor es ser 'vivo', con lo cual el trabajo en el fortalecimiento de la cultura tributaria todavía demanda esfuerzo colectivo.

¿Usted considera que la cultura tributaria ha mejorado en los grandes contribuyentes?

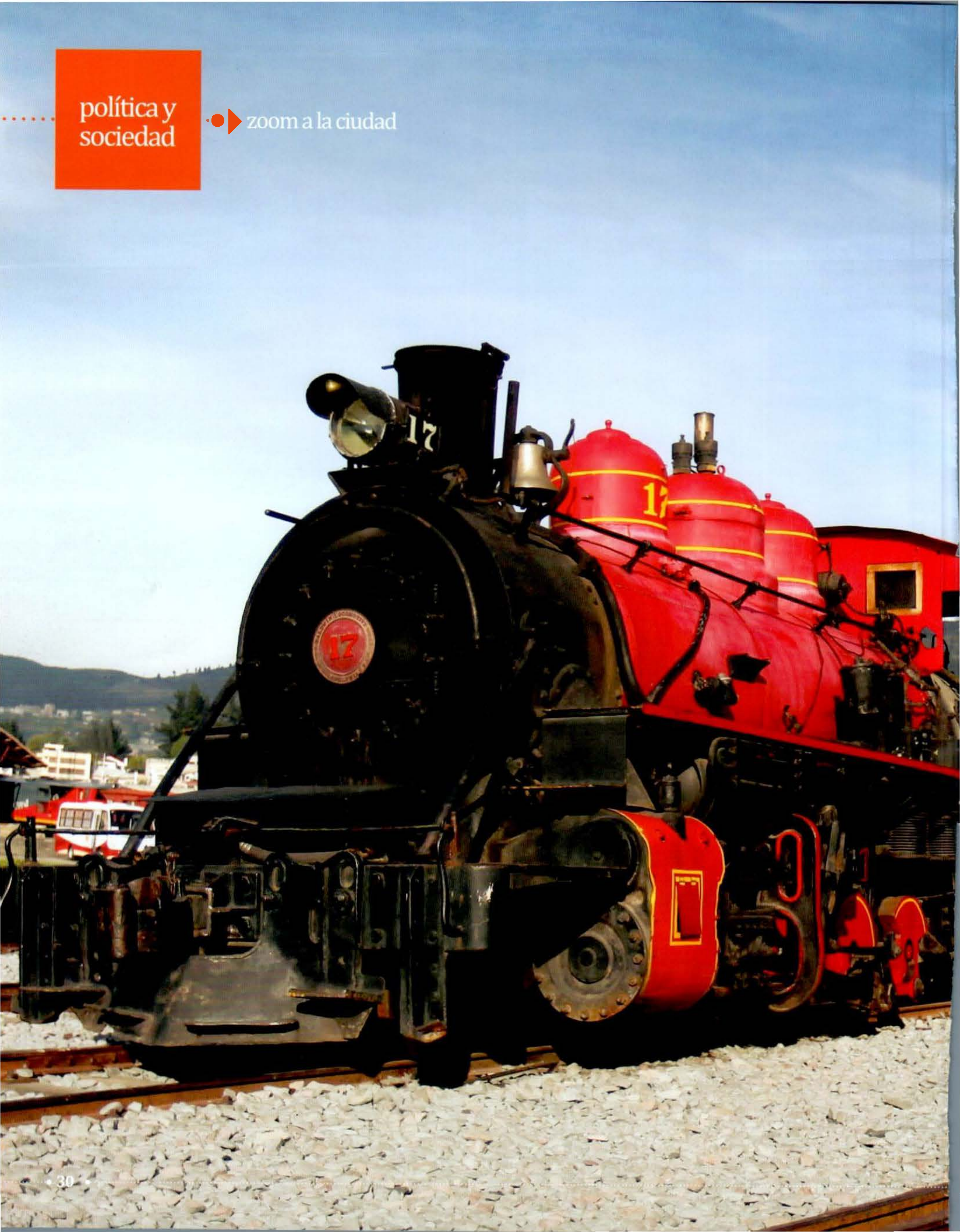
Por supuesto que sí. La carga tributaria en 2006 fue de aproximadamente 1,4% respecto a las ventas. Si es que sumamos las glosas practicadas de los grandes contribuyentes a más del Impuesto a la Renta causado declarado por ellos, estamos hablando de que prácticamente la carga tributaria con la tasa impositiva efectiva de los grandes contribuyentes se ha duplicado durante el periodo. Pero el hecho de haberse duplicado no quiere decir que la rentabilidad se duplicó sino que la actitud cambió.

Pero eso tiene que ver con todos esos procesos de control que han implementado.

Claro, no es así graciosamente. Si miramos, por ejemplo, la tributación del grupo Eljuri de 2006 versus 2012, vemos que el pago de impuestos se multiplica por más de seis, sabiendo que no quiere decir que la rentabilidad se multiplicó por más de seis. Ahora hay que señalar un hecho relevante: nunca antes un presidente de la República se involucró en el ámbito tributario como hoy lo hace Rafael Correa. Antes, el ministro de Finanzas era el vocero en materia tributaria, hoy es el presidente quien en múltiples ocasiones se ha referido al tema tributario y ha persuadido a la sociedad a que cumpla con la ley.

Que cumpla con la ley pero que financie buena parte del presupuesto.

Pero por supuesto, si esto no es recaudar por recaudar como un analista de oposición decía en el periódico. Si se está recaudando no es para colocar la plata en una caja fuerte, está a la vista a dónde va la recaudación. ▲


17
17
17



Fotorreportaje por César Morejón

La magia de viajar en tren

Hace más de un siglo, Ecuador unió la Costa y la Sierra a través del tren. Actualmente la vía férrea está rehabilitada. Nuestra cámara recorrió la ruta Machachi festivo. Se trata de un trayecto inolvidable: naturaleza, diversos ecosistemas y haciendas donde es posible compartir gratos momentos.

En la estación de Chimbacalle. El tren es puntual en cada salida. La mayoría de rutas comienza a las 08:00 entre jueves y domingo.



En la estación de Tambillo. La locomotora lleva cinco vagones con distintos interiores. En ellos se acomodan los turistas nacionales y extranjeros.

A las 08:00 repican las campanas. Es el aviso de salida del tren de la renovada estación de Chimbacalle, en Quito, hacia Machachi, ubicada en el cantón Mejía. Decenas de personas, la mayoría ecuatorianos, hacen fila para recibir las indicaciones de los guías, quienes llevan gorras de maquinistas. Los cinco vagones con distintos interiores se llenan rápidamente. El tren arranca de forma brusca.

Mientras el tren inicia su recorrido por la ciudad, un guía expone las más importantes edificaciones y explica los significados que tienen los nombres de los barrios del sur de Quito, en donde cientos de personas que viven en los alrededores saludan orgullosos el paso de la locomotora y sus vagones. Los turistas responden aún más efusivamente.

La construcción del ferrocarril comenzó en 1899, cuando el presidente Eloy Alfaro impulsó esta obra de infraestructura, transporte y comercio. El tramo más difícil de construir, a más del de la Nariz del Diablo, fue la parte de la Costa del país, en donde murió mucha gente debido al paludismo o fiebre amarilla. Frente a esto Alfaro debió importar mano de obra jamaiquina para concluir la obra que se inauguró en 1908.

El paisaje de la ciudad cambia. Pasa de una desordenada periferia citadina a la tranquilidad de los campos de las haciendas, donde los caballos y las vacas son los protagonistas. En el recorrido se observan los picos de los volcanes Pichincha, Corazón, Pasochoa y Rumiñahui.

Ya en las afueras de la ciudad, el tren hace una primera parada en la estación de Tambillo. Allí los pasajeros pueden bajarse de los vagones, comer algo y comprar artesanías en los diez minutos de parada. El tren anuncia su salida nuevamente y emprende el recorrido hasta la siguiente estación: la de Aloasí, en Machachi. Cerca de la estación, las haciendas La Estación y La Granja dan la bienvenida a los turistas nacionales y extranjeros.

Cada estación de la ruta del ferrocarril está ubicada en lugares mágicos donde se mezclan hermosos paisajes y ecosistemas, que cuentan con infraestructura para realizar actividades como caminatas, paseos a caballos, observación de animales... pero sobre todo, alejarse del ruido de la ciudad.

Esta ruta llamada 'Machachi festivo' parte desde Quito en tren, a las 08:00, de jueves a domingo y feriados. El recorrido dura una hora con 45 minutos y su costo es de 10 dólares.



En los vagones. Los detalles del tren llaman la atención de los pasajeros.



El interior de un vagón. Las paredes elaboradas en madera resguardan a los visitantes.



En Machachi. La estación está rodeada de haciendas y algunos restaurantes.

Las fotos de rigor. Los turistas no pierden la oportunidad para fotografiar al tren y a su maquinista.

Los 18 mejores comunicadores


Estéfani Espín


Hernán Higuera


Patricia Terán


Roberto Rodríguez


María Mercedes Castro


Francisco Almeida


Paola Vintimilla


Hugo Vargas


Janet Hinostroza



Un peligroso decreto que controla precios

El Gobierno emitió un decreto que prevé el control de precios de 46 productos. ¿Funcionará la medida oficial? La historia económica del país evidencia ejemplos del fracaso de este tipo de medidas.

Por Eduardo Cadena
Cámara de Comercio de Quito

No es extraño que varios gobiernos hayan intentado diferentes mecanismos de control de precios lo que a priori es reconocido como positivo por los consumidores y genera réditos políticos. Sin embargo, el problema es que este tipo de medidas afecta a los equilibrios económicos generando desincentivos a la producción de los bienes, lo que incide en la creación de mercados negros, escasez de productos y desempleo a corto plazo.

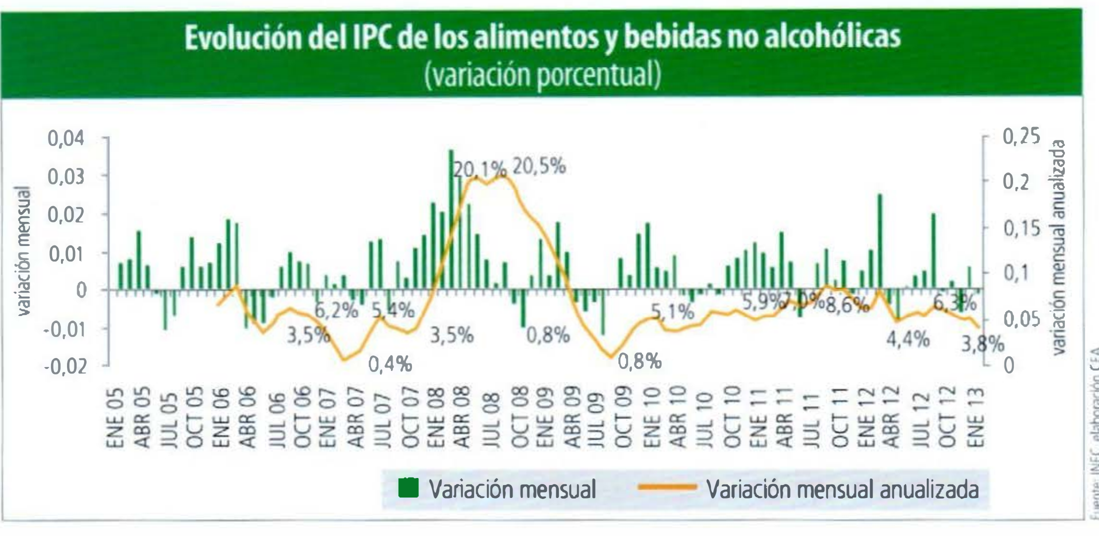
Existen varios ejemplos del fracaso del control de precios en el pasado. En abril de 1973 se creó una superintendencia para el control de precios, la cual tenía como objetivo la fijación o regulación previa de los productos alimenticios. Esa superintendencia fue eliminada en agosto de 1977 y a su vez se creó la Ley de Control de Precios y Calidad, la cual fijaba precios máximos para los productos agropecuarios. Durante la existencia de la superintendencia la inflación promedio en los alimentos alcanzó el 18,12% en Ecuador, mientras que en el periodo 1968-1972, la inflación promedio fue del 6,63%.

En la década de los años noventa se volvió a controlar los precios con el establecimiento de un ajuste gradual mediante la Empresa Nacional de Productos Vitales, que distribuía productos masivos a precios más bajos que los existentes en el mercado. La segunda ocasión fue en 1998, en que infructuosamente se buscó nuevamente impedir el crecimiento de la inflación de los productos alimenticios.

En la teoría económica, la ley de la oferta y la demanda indica que un aumento en la demanda de un producto (manteniendo la oferta constante) provoca que su precio se incremente; este aumento opera como un indicativo para la inversión de las personas, si existiese una oportunidad de generar ganancia. Así, los recursos se dirigen al sector donde los precios y la posibilidad de obtener lucro son mayores. Posterior a esto, la oferta en este sector aumenta e impulsados por la competencia, disminuyen los precios, según lo que la teoría señala.

En la historia económica de Ecuador, existen varios ejemplos del fracaso de los intentos por controlar los precios de los productos.

Por otra parte, los precios proporcionan informa-



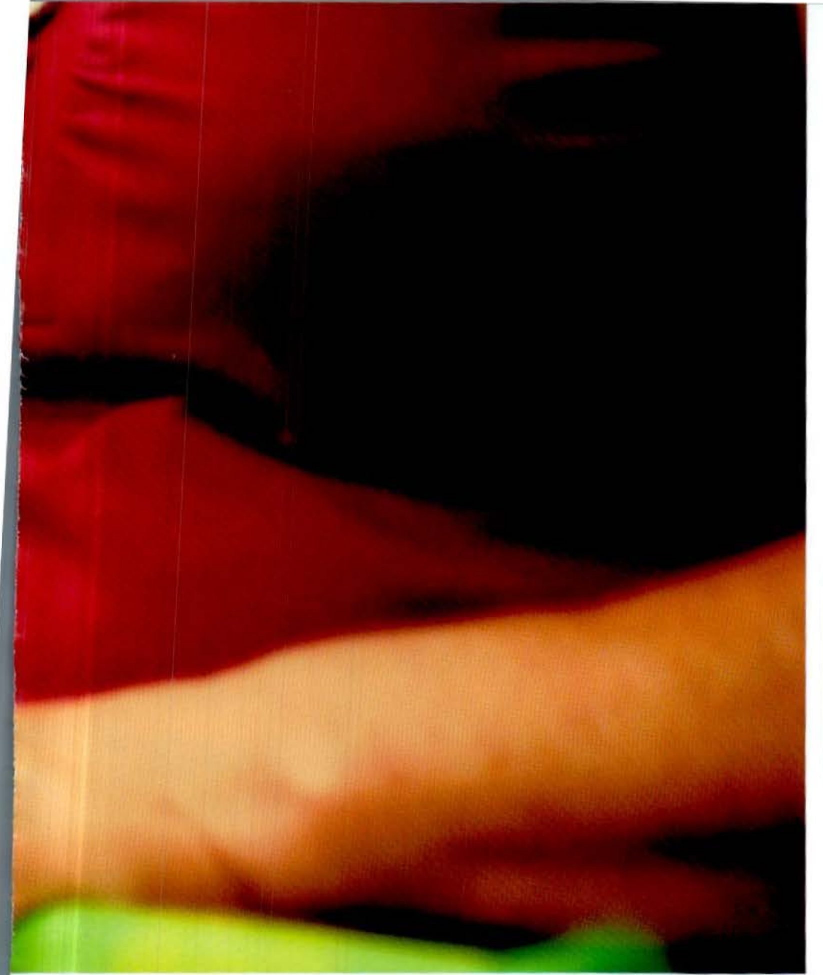
ción a los consumidores y ofertantes sobre las preferencias de los individuos en el mercado. Por ello es de vital importancia que los precios se muevan libremente, pues deben transmitir las necesidades de los demandantes a los oferentes y, con ello, conseguir que sus demandas sean satisfechas.

En la economía real, existen también fallas de mercado que generan distorsiones tanto en demanda como oferta. Por ejemplo, el predominio de mercado de productores o comerciantes a través de monopolios u oligopolios, lo que afecta directamente los intereses de los consumidores.

Durante la actual administración, el índice de crecimiento de los precios ha permanecido relativamente bajo.

El actual Gobierno expidió el pasado 22 de febrero de 2013 el Decreto Nº 1438, con la intención de frenar la especulación en 46 productos de alimentos agrícolas de primera necesidad. La mecánica contempla el establecimiento de un precio referencial de cada uno de los productos con base en un promedio de venta de los últimos tres meses y, a partir de ellos, ejercer un control en mercados mayoristas mediante intendencias y comisarías de policía.

Sin embargo, el mecanismo propuesto parecería



haber sido elaborado sin el suficiente detenimiento y análisis, lo que pudiera generar problemas más graves que el que se intenta solucionar. En primer lugar, la fijación del precio referencial no guarda mayor lógica, ya que al ser un promedio de los tres meses anteriores, del cuarto mes en adelante se entendería como un precio que, según la regulación, no podría seguir variando porque sería controlado por las intendencias generales y las comisarías de policía. Si bien este es un problema de forma en la mecánica del control, también se evidencian inconvenientes de fondo que complicarían su aplicación.

La aplicación del Decreto podría derivar en una forma de auspicio a un proceso de corrupción, ya que al haber un precio referencial y no un precio máximo, queda a la discrecionalidad de las autoridades el determinar si un precio es excesivo o especulativo, sin un legítimo proceso de investigación previo que garantice el derecho de defensa de los posibles afectados.

Lo cierto es que durante la actual administración el índice de crecimiento de los precios ha permanecido relativamente bajo (4,8%), lo cual no indica que existan actores importantes que puedan manipular los precios. Podrían, entonces, existir mecanismos que puedan funcionar de mejor manera que el último decreto emitido. Por ejemplo, el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC) dispone de series de comportamiento de los precios de larga data y ante saltos de algún precio fuera de las tendencias normales (estacionalidad, transporte, clima) podría investigar las causas y, de tratarse de una distorsión de mercado como monopolios u oligopolios de producción o comercio, intervenir con las facultades que la ley de control de mercado otorga. ▲

Nuevas potencias emergen a lo largo del Mekong

Países como Camboya, Laos, Vietnam, e incluso Malasia y Tailandia, requieren tomar acciones para expandir el espacio fiscal, lo que se traduce en incrementar los ingresos y mantener el crédito en niveles saludables, precautelar sus niveles de reservas, controlar el sistema financiero y facilitar el crecimiento del sector privado.

Por Carlos Andrade

El sol rojizo trepa perezosamente cada mañana sobre el majestuoso Mekong, cautivando a cientos de turistas apostados en el malecón de Phnom Penh. Una imagen difícil de olvidar, en la que se conjugan la belleza natural de este punto del planeta y ese mítico encanto de las ciudades construidas junto a un río. La capital de Camboya es un polo de atracción turística en el sudeste asiático. Pero no es la única en una región que presenta elevadas tasas de crecimiento demográfico, un claro despegue económico y, por fin, la ansiada estabilidad política.

Phnom Penh, una mezcla de reminiscencias de las urbes europeas y la arquitectura sacra oriental, fue hace casi cuarenta años escenario del genocidio impulsado por los Jemeres Rojos, quienes impulsados por su promesa de poner fin a dos mil años de historia ordenaron la desaparición por la fuerza de la moneda, el mercado, la educación, la familia, la religión, la música, la literatura. Todo lo que afirmaban eran herencias feudales.



Camboya, Laos, Vietnam, Malasia y Tailandia requieren tomar acciones para expandir el espacio fiscal de sus finanzas.

Y para cumplir con su proyecto comunista, Pol Pot y sus huestes no dudaron en obligar a los habitantes de Phnom Penh a abandonar la ciudad. También emprendieron la eliminación de los opositores y otros "enemigos del Estado" a través de campos de exterminio, ejecuciones extrajudiciales, e incluso el hambre que costaron, en conjunto, la vida de al menos dos millones de camboyanos entre 1975 y 1979.

Camboya, escenario de los enfrentamientos de China, Vietnam, Estados Unidos y la Unión Soviética que caracterizaron a la Guerra Fría, debió enfrentar otros periodos conflictivos después de la caída de Pol Pot hasta la firma de los tratados de paz en París en 1991, cuando los cuatro grupos que se disputaban el control del país depusieron las armas y acordaron la transición a un régimen democrático con supervisión internacional. Después de 22 años de diferentes tipos de enfrentamientos, Camboya pudo emprender la reconstrucción y la reconciliación, que requirió una misión de paz de 1700 millones de dólares para reconstituir las estructuras sociales y repatriar a miles de sus ciudadanos que huyeron de la violencia.

En las calles de Phnom Penh es difícil encontrar restos de ese pasado, que es todavía juzgado por un tribunal internacional. Y muchos de sus habitantes prefieren concentrarse en el presente y en el futuro. A pesar del declive de la economía mundial, Camboya mantiene un desempeño alto, por efecto de las crecientes exportaciones, el turismo y las inversiones inmobiliarias. Las ventas al exterior continúan creciendo a tasas de dos dígitos por el acceso de ropa y tejidos a la Unión Europea, mientras que el arribo de turistas -algunos atraídos por ofertas de turismo sexual- se ha visto incrementado por la apertura de nuevas rutas áreas.

El Producto Interno Bruto (PIB) alcanzó el 6,5% en 2012 mientras que la inflación se ubicó por debajo del 4% en medio de la estabilidad de los precios internos. El crédito al sector privado continúa avanzado con alzas interanuales de más del 30%, por la fuerte demanda interna y las blandas condiciones.

El mismo comportamiento se está registrando en otros países de la región, merced a un manejo macroeconómico orientado a la estabilización de las cuentas públicas y la contención de la inflación. El resultado es que, a pesar de la turbulencia planetaria, los países del sudeste asiático registran resultados positivos tanto en el camino de alcanzar economías de primera línea, reducir la pobreza e impulsar el desarrollo rural.

A fin de salvaguardar los logros, países como Camboya, Laos, Vietnam, e incluso Malasia y Tailandia, requieren tomar acciones para expandir el espacio fiscal, lo que se traduce en incrementar los ingresos



En la cumbre del Asean. Las autoridades se reunieron en marzo de este año.

y, en paralelo, mantener el crédito en niveles saludables, precautelar sus niveles de reservas, controlar el sistema financiero y facilitar el crecimiento del sector privado.

Estos países, con los que Ecuador tiene relaciones políticas y comerciales ínfimas, tienen la ventaja de capitalizar los esfuerzos integracionistas que se adelantan en el marco de la de la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (Asean), ente que se convertirá en 2015 en una de las mancomunidades más grandes del mundo y que es el interlocutor de la región con gigantes como China, Japón y Corea del Sur.

En el área económica, la Asean busca que sus miembros constituyan un mercado único con una vocación altamente competitiva para alcanzar un desarrollo equitativo e integrado con la economía global. Las exportaciones, en términos de participación del PIB, equivalen al 50%, en una muestra de que la apuesta está funcionando.

Actualmente, la Asean y China mantienen una zona de libre comercio, por lo que el potencial de crecimiento de esta zona geográfica, alguna vez controlada por Francia, es ilimitado. Pero si las dudas provienen del compromiso político con el cambio, Vietnam es quizás la muestra más palpable de la evolución de las élites de la región. En el país existe una sola organización política reconocida, el Partido Comunista, que se encuentra en el poder desde la reunificación y batalla ahora por la aplicación de un modelo comunista con orientación capitalista.

Actualmente, la Asean y China mantienen una zona de libre comercio, por lo que el potencial de crecimiento es ilimitado.

El modelo, contradictorio desde cualquier punto de vista, funciona al parecer a la perfección. Después de la reforma de 1986, se sentaron las bases para el cambio de una economía de programación marxista a una de mercado regulada. Y los resultados están a la vista. La economía vietnamita se ubica entre las de mayor crecimiento en el mundo. En el período 2001-2011, el PIB creció a una tasa promedio anual de 7,1%, mientras que el desempleo se redujo de 6,3 a 4,5%.

La manera en la que conviven todos estos elementos al parecer en completa armonía, y que evidenciarían que la consecución de un estado de bienestar puede superar las barreras ideológicas, es quizás mirar el pasado febrero un gigante afiche de Marilyn Monroe ondear en las afueras de una tienda de lujo en el centro de Hanoi, junto con cientos de banderas rojas con la hoz y el martillo desplegadas con ocasión del 83 aniversario del partido fundado por Ho Chi Minh.

Y si después de ver esa estampa y sobrevivir a las miles de motocicletas que recorren frenéticamente las calles de la urbe vietnamita logra un lugar en un café y hojea uno de los principales diarios de la localidad para encontrarse con titulares como "Nexos comerciales con el Reino Unido se intensifican" o "Constitución debe reflejar el cambio de una economía planificada a una de mercado", usted comprenderá que el mundo está cambiando. Al menos Marilyn y yo lo entendimos así.


1 Somos líderes en apoyo al sector productivo.
2 Somos el banco número uno en el financiamiento de actividades de Comercio Exterior.
3 Contamos con uno de los más altos niveles de eficiencia en el sistema ecuatoriano.
4 Expandimos nuestra cobertura a 2 nuevas provincias y 400 cajeros automáticos a nivel nacional.
5 Incorporamos exitosamente la Mesa Especializada de cambios.
6 Vinculamos 70 mil nuevos clientes.

1. Apoyamos al desarrollo del país, destinando más de USD 950 millones de nuestra cartera del sector productivo. Somos el segundo banco del Ecuador en colocación de créditos comerciales.

2. Un amplio portafolio de productos dirigidos a Comercio Exterior nos permitió ser el banco número uno del país en esta línea de negocio. Además la gestión de nuestros expertos permitió consolidar las relaciones con socios locales e internacionales.

3. Mantenemos nuestra filosofía de manejo prudente de los recursos. Estos esfuerzos aseguran la calidad de nuestros productos y servicios, permitiéndonos alcanzar el segundo mejor índice de eficiencia del mercado y ser reconocidos con el premio Ekos de Oro 2012.

4. Contamos con dos nuevas sucursales en Loja y El Oro que junto con la apertura de las agencias El Inca en Quito y Los Ceibos en Guayaquil, nos permiten estar cada vez más cerca de ti.

5. Gracias a este nuevo equipo pudimos asesorar a nuestros clientes corporativos y empresariales, negociando volúmenes superiores a USD 150 millones.

6. Ganamos la confianza de muchas personas a lo largo del 2012 y lanzamos la mejor oferta de ahorro programado a largo plazo del mercado financiero del país.

EN 2012 CUMPLIMOS NUESTRA PROMESA

Este año y todos los que vienen, gracias a tu confianza, seremos cada vez mejores.



Sistema financiero: ¿cómo cerró 2012 y con qué escenario empieza 2013?

Por MarketWatch

Las cifras del sistema financiero al cierre de 2012 evidencian los importantes cambios registrados tanto en montos captados y colocados como en los índices del sistema privado en el país. En lo que va de 2013, se avizora un año de retos. Un informe sobre lo que le depara al sector.

Obligaciones con el público (saldos en miles de dólares)					
Tipo Ifi	dic-09	dic-10	dic-11	dic-12	ene-13
Banco	14 036 111	16 509 708	18 985 118	22 463 810	21 976 393
Cooperativa	1 423 480	1 847 824	2 384 340	2 870 519	2 907 346
Mutualista	322 866	384 798	434 267	479 842	477 848
Soc. Financiera	462 942	625 721	727 685	830 175	868 682
TOTAL PRIVADO	16 245 399	19 368 051	22 531 410	26 644 345	26 230 269

Gráfico 1 / Fuente: Marketwatch

Ranking de las captaciones de las primeras 12 entidades por tipo de institución (Cierre a diciembre de 2012)		
Tipo Ifi	Institución	Obligaciones con el público (Miles de USD)
Banco	Pichincha	6 489 978
	Pacifico	2 746 704
	Guayaquil	2 574 522
	Produbanco	2 158 393
	Bolivariano	1 920 350
	Internacional	1 838 137
	Austro	1 018 150
	Promérica	616 690
	Machala	549 695
	Rumiñahui	448 902
	Citibank	431 031
	De Loja	318 766
Cooperativa	Cac. Jep	461 863
	Jardín Azuayo	239 136
	29 De Octubre	209 232
	Mego	158 393
	Progreso	156 332
	Oscus	143 456
	Riobamba	139 532
	San Francisco	108 835
	Mushuc Runa	96 308
	Cacpeco	91 680
	Andalucía	85 310
	CCA	73 567
Mutualista	Mut. Pichincha	353 937
	Azuay	90 731
	Imbabura	25 983
	Ambato	9,190
Soc. Financiera	Diners	570 047
	Unifinsa	112 499
	Vazcorp S.A.	52 498
	Consulcrédito	19 477
	Fidasa	18 834
	Proinco S.A.	16 813
	Leasingcorp	16 452
	Global	15 132
	Interamericana	8 219
	Firesa	203

Gráfico 2 / Fuente: Marketwatch / Superintendencia de Bancos y Seguros

Depósitos: una de cal y otra de arena

Sin tomar en cuenta a las entidades públicas, para diciembre de 2012 los depósitos del sistema financiero cerraron en 26 597 millones de dólares. Esto reflejó un crecimiento del 18% respecto a 2011, una cifra mayor al 16,3% que se registró en 2011 respecto a 2010. Así, para 2012 el sistema financiero privado creció en 4065 millones de dólares.

Las instituciones financieras que más captaron depósitos durante el año pasado fueron las cooperativas que crecieron 20%. Este grupo fue seguido por la banca que creció 18%, las 10 sociedades financieras crecieron 14% y las cuatro mutualistas lo hicieron en 10% respecto de 2011.

Cabe anotar el peso que han tomado las cooperativas en los últimos años. En 2008 captaron el 7,5% del total de depósitos y para 2012 alcanzaron el 10,8%. (Gráfico 1). Como se observa, el nivel de liquidez creció 18% en 2012, lo que muestra un sistema financiero que recibe a 2013 líquido y sólido.

Para finales de febrero de 2013, los depósitos muestran un decrecimiento de 607 millones de dólares si se lo compara con diciembre de 2012, lo que representa el 2,28% de reducción. Los depósitos en la banca decrecieron en 674 millones y los de las mutualistas cayeron en un poco más de un millón. En cambio, las captaciones de las cooperativas crecieron en 36 millones y las de las sociedades financieras en alrededor de 32 millones.

El crédito también creció

Por el lado de las colocaciones, la cartera también creció en 2012; sin embargo, a menor ritmo que en 2011. Así, la cartera total cerró el año pasado en 20 450 millones de dólares -sin tomar en cuenta a las entidades públicas-, con un crecimiento del 15,7%, inferior a 22,7% registrado en 2011.

Los segmentos de menor crecimiento fueron microcrédito y consumo, lo que corresponde a tarjetas de crédito y a crédito automotriz. Así, al reducir la cartera, el impacto se evidencia en el lento crecimiento de las empresas y de la economía en general que en 2012 creció un 5,3%, cuando el año previo había crecido un 8%, de acuerdo con las cifras del Banco Central del Ecuador.

Por tipo de cartera, la comercial fue la de mayor crecimiento en 2012 con 21%, seguida por consumo con 15% (consumo creció 33% en 2011), microcré-



Gráfico 3 / Fuente: Marketwatch

Cartera total en miles de dólares					
Tipo Ifi	dic-09	dic-10	dic-11	dic-12	ene-13
Banco	9 453 746	11 359 337	13 662 711	15 770 698	15 697 234
Cooperativa	1 396403	1 827 805	2 536 766	3 096 917	3 107 630
Mutualista	221 620	264 357	339 960	349 113	348 291
Soc. Financiera	791 082	958 290	1 142 014	1 250 137	1 254 480
TOTAL PRIVADO	11 862 850	14 409 789	17 681 451	20 466 866	20 407 634

Gráfico 4 / Fuente: Marketwatch

Cartera por tipo en miles de dólares					
Tipo de cartera	dic-09	dic-10	dic-11	dic-12	ene-13
Cartera Comercial	4 545 398	5 339 072	6 329 682	7 673 481	7 618 519
Cartera Consumo	4 229 886	5 506 397	7 368 762	8 475 396	8 474632
Cartera Vivienda	1 604 263	1 804 563	1 734 932	1 797 192	1 798 274
Cartera Microempresa	1 483 304	1 759 757	2 248 075	2 520 797	2 516 210
TOTAL PRIVADO	11 862 850	14 409 789	17 681 451	20 466 866	20 407 634

Gráfico 6 / Fuente: Marketwatch

Morosidad de la cartera total					
Tipo IFI	dic-09	dic-10	dic-11	dic-12	ene-13
Banco	2,88%	2,25%	2,31%	2,80%	3,19%
Cooperativa	4,17%	3,08%	3,04%	4,01%	4,63%
Mutualista	3,78%	3,32%	2,68%	3,23%	3,84%
Soc. Financiera	5,63%	4,60%	4,27%	5,19%	5,48%
Fin. Pública	8,50%	8,13%	7,21%	7,47%	8,18%

Gráfico 7 / Fuente: Marketwatch

Rentabilidad sobre el patrimonio (ROE)					
Tipo IFI	dic-09	dic-10	dic-11	dic-12	ene-13
Banco	13,14%	14,31%	18,18%	13,00%	8,73%
Cooperativa	8,58%	10,20%	11,35%	10,66%	11,36%
Fin. Pública	4,02%	4,95%	5,70%	6,41%	29,79%
Mutualista	4,73%	6,59%	8,61%	9,14%	-12,02%
Soc. Financiera	22,42%	22,03%	22,10%	17,83%	15,23%

dito 12% (microcrédito creció 28% en 2011) y vivienda 3,6%. Es importante recalcar que en vivienda, el Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (Biess) mantuvo su liderazgo con más del 60% de participación de mercado. (Gráficos 3 y 4)

Según información oficial, el Biess desembolsó 936 millones dólares en 25 229 créditos durante 2012. Entre enero y febrero de 2013 otorgó un total de 175 millones en 4608 créditos. Este valor de crédito desembolsado en hipotecarios es 27% mayor al monto desembolsado en los dos primeros meses de 2012, el cual llegó a 137 millones de dólares. Cabe anotar que el Biess ha desembolsado entre octubre de 2010 y diciembre de 2012 un total de 1817 millones de dólares en 50 180 créditos hipotecarios.

Hasta febrero de 2013 y respecto de 2012, se registra que la cartera de consumo del sistema privado decreció en 36 millones, el microcrédito en 11 millones, la comercial en 27 millones, la de vivienda en 24 millones y la de crédito educativo en 37 000 dólares. Así, la cartera total en lo que va de 2013 y respecto a 2012 ha decrecido en alrededor de 100 millones, es decir 0,49%.

¿Qué muestran los otros indicadores?

En cuanto a la morosidad, las cifras son claras. Este indicador evidencia un deterioro en todos los segmentos durante 2012 con relación a 2011. Así por ejemplo, en cooperativas pasó de 3% en 2011 a 4% en 2012. Por su parte, en banca pasó de 2,3% a 2,88%.

Si se revisa con detalle, la morosidad en la cartera de consumo en el segmento de banca pasó de 3,6% en 2011 a 5,5% en 2012, lo que evidencia un deterioro en la capacidad de pago de los clientes. (Gráfico 6)

Para el 28 de febrero de 2013, la cartera total se deterioró aún más, alcanzando una morosidad de 4,7% comparado con 3,1% con el que cerró en 2012.

Respecto al ROE, un indicador que da cuenta de qué tan rentable resultó la actividad financiera para sus inversionistas registra una reducción durante 2012. De hecho, la rentabilidad bancaria alcanzó 13%, mientras que en 2011 fue de 18%. Por su parte,

las sociedades financieras también vieron mermada su rentabilidad al pasar de 22% en 2011 al 18% en 2012. (Gráfico 7)

Así, en lo que va de 2013 se comienza a ver un ROE en caída para la banca, al llegar a un dígito. En el caso de las cooperativas, el indicador alcanza 11,36%, las sociedades financieras 15% y las mutualistas registran un índice negativo de 12%. Por su parte, el sector financiero público muestra un 29,7% de rentabilidad sobre el patrimonio.

En definitiva, 2012 fue un año de menor crecimiento, comparado con 2011 para el sector financiero en general. Esto como consecuencia de las regulaciones impuestas a un sistema que ha mostrado y sigue trabajando con solvencia y solidez para superar los retos. ▲

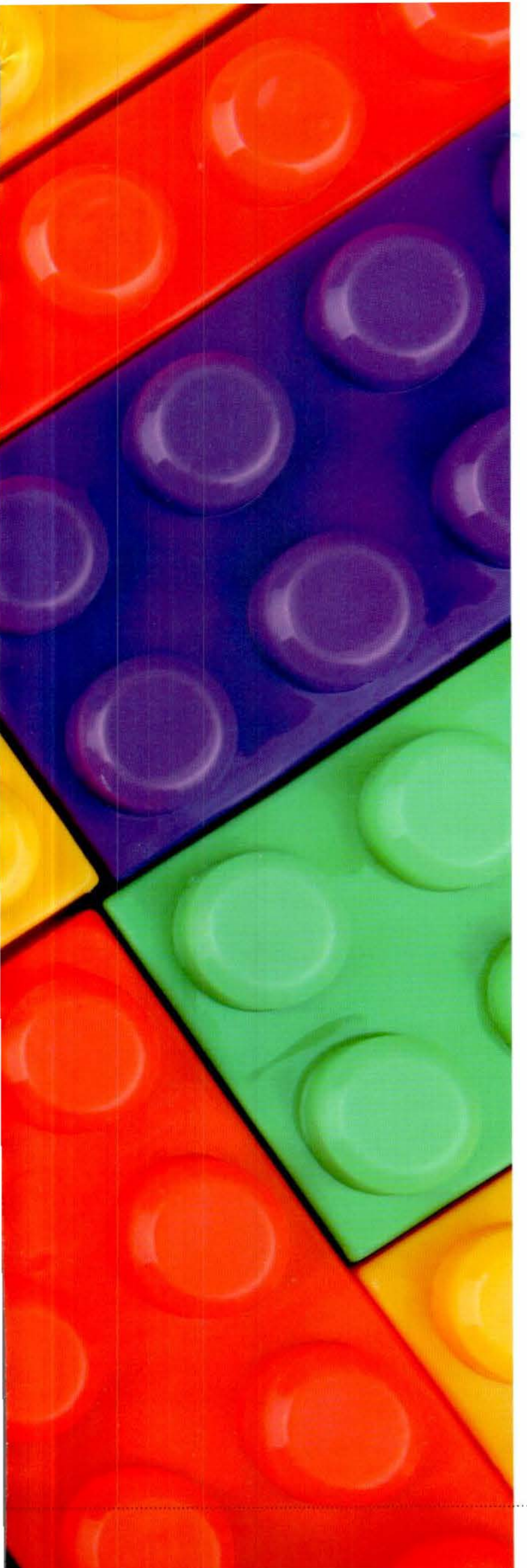
Ranking de la cartera total de las primeras 12 entidades por tipo de institución
(Cierre a diciembre de 2012)

Tipo Ifi	Institución	Car era Total (Miles de USD)
Banco	Pichincha	4 854 072
	Guayaquil	1 870 548
	Pacífico	1 806 687
	Produbanco	1 245 195
	Internacional	1 151 666
	Bolivariano	1 079 950
	Austro	746 908
	Promérica	461 760
	Procredit	356 869
	Machala	339 313
	Rumiñahui	335 018
	Unibanco	293 401
Cooperativa	Cac. Jep	430 439
	Jardín Azuayo	259 812
	29 De Octubre	202 379
	Progreso	182 790
	Oscus	151 786
	Riobamba	134 580
	San Francisco	132 722
	Mego	128 148
	Mushuc Runa	107 218
	Cacpeco	99 970
	Andalucía	89 763
	Alianza Del Valle Ltda.	87 567
Mutualista	Mut. Pichincha	239 317
	Azuay	79 136
	Imbabura	22 954
	Ambato	7 706
Soc. Financiera	Diners	1 054 768
	Unifinsa	90 630
	Vazcorp S.A.	43 610
	Leasingcorp	22 597
	Global	14 392
	Fidasa	10 262
	Consuicrédito	7 111
	Interamericana	3 363
	Proinco S.A.	2 851
	Firesa	553

Gráfico 5 / Fuente: Marketwatch / Superintendencia de Bancos y Seguros



LEGO, una herramienta empresarial



¿Se imagina usted volver a jugar Lego después de muchos años, pero esta vez con un propósito real y aplicable a la estrategia de su empresa? Así nació Lego Serious Play.

Por Jaime Andrés López
Cámara de Comercio de Quito

El fundador y presidente de la empresa Lego, Kjeld Kristiansen, estaba descontento con los resultados de las sesiones de elaboración de estrategias que organizaba con sus empleados. Aunque su actividad comercial se basaba en la imaginación, los resultados de estas sesiones carecían completamente de ella o de diversión alguna. Al mismo tiempo, dos profesores de la IMD (una importante escuela de negocios en Europa), Johan Roos y Bart Victor, también se estaban dando cuenta de los resultados pobres que derivaban de las técnicas de desarrollo de estrategias tradicionales.

Cuando ambas partes se pusieron en contacto, observaron que tenían dilemas parecidos y que compartían valores que indican que las personas son fundamentales para el éxito de una empresa, y que la estrategia es algo que se vive y no algo que se almacena en un documento.

Kristiansen consintió en financiar una investigación sobre este problema, creando una empresa filial de Lego denominada Executive Discovery. Con el tiempo, a Ross y Victor se les ocurrió la idea de utilizar la construcción con bloques de Lego para llegar al conocimiento inconsciente que cada individuo posee. Sin embargo, los procesos seguían siendo puramente académicos y la imaginación no aparecía como parte fundamental. Fue entonces cuando invitaron al proyecto a Robert Rasmussen, director del desarrollo de productos para el mercado educativo de Lego, y le pidieron participar y aportar toda su experiencia como educador e instructor, para investigar si era factible aplicar bloques de Lego a estos conceptos académicos-corporativos.

Luego de varios talleres y como resultado de un trabajo de muchos años, con su propio equipo en Lego y con las empresas piloto externas, Rasmussen desarrolló un modelo con los bloques que produjo resultados consistentes en grupos diferentes, una suerte de protocolo sobre cómo utilizar Lego Serious Play (LSP) con éxito. Con el tiempo, se comprobó con mucho agrado que estos conceptos podrían ser más que una teoría y su trabajo evolucionó hacia el desarrollo de un proceso lúdico e imaginativo potenciando así la herramienta LSP. Uno de los conceptos que hace a esta herramienta tan poderosa es la verificación de que la eficacia y la facilidad con la que el conocimiento inconsciente pasa a ser consciente y la riqueza de percepciones que surge al utilizar LSP.

El Lego Serious Play permite aplicar conceptos académicos a procesos corporativos y empresariales.



Los facilitadores certificados y formados por Lego encontraron en LSP la conexión entre racionalidad y emoción.

Interesados en el desarrollo de esta nueva herramienta y apoyados en los resultados obtenidos, en 2000 Lego contribuyó al establecimiento del Imagination Lab en Suiza, una fundación de investigación de procesos creativos, donde hoy en día se desarrollan trabajos en sitios como MIT, en donde se investiga la poderosa conexión que existe entre el cerebro y las manos, ya que cuando estas están ocupadas representando los problemas, la mente tiene la capacidad de analizarlos, afrontarlos y solucionarlos con mayor facilidad.

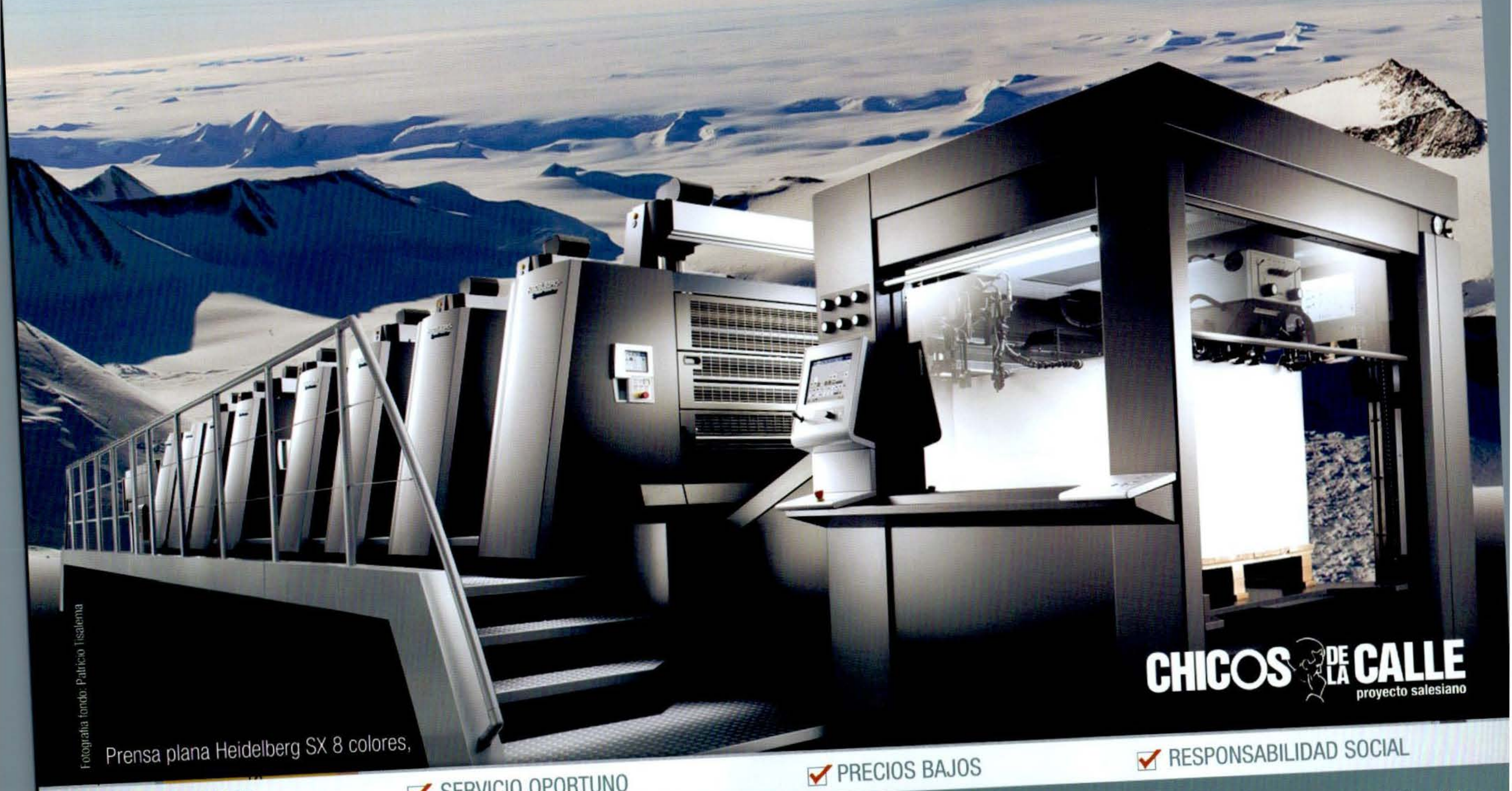
Esta herramienta LSP se centra en el construccionismo, el juego y la imaginación y está basada, además, en el concepto del Edutainment –mezcla de la educación y el entretenimiento–. Desde 2001, más de 200 empresas –muchas de ellas líderes en su sector y de gran renombre como Chrysler, NASA, Google y Verizon– han utilizado LSP para lograr el alto desempeño y vivir la estrategia corporativa de manera diferente.

Foto: Tomada de www.plays-in-business.com/ Campbell Co ApS © copyright 2011

El método LSP. Esta metodología sirve para poner en marcha nuevos equipos de trabajo.

Los facilitadores certificados y formados por Lego han encontrado en esta metodología la conexión perfecta entre la racionalidad y la emoción que rige el cerebro, logrando con LSP desarrollar pensamiento en 3D y hacer que los talleres de trabajo sean versátiles.

LSP sirve de igual forma para poner en marcha nuevos equipos de trabajo o aportar nuevos aires a equipos que se habían estancado, como para diseñar la estrategia de la empresa, hacer reingeniería interna o desarrollar la visión compartida y el lineamiento corporativo. Ayuda también a proponer diversas soluciones y representarlas en forma comprensible y concreta, así como facilita el reconocimiento de los puntos en común. Es una herramienta muy valiosa para quienes toman decisiones y deben definir, representar y defender los planes estratégicos pues les ayuda a comprender en detalle el modo de implementar la estrategia definida por la dirección. En este dinámico cambiar de los mercados se debe estar abiertos a metodologías que rompan esquemas acartonados, permitan que las diferencias de un equipo sumen y no resten, que nos lleven a nuevos despertares y al disfrute del trabajo. Tal vez sea este el momento de pedir prestados los Legos a nuestros hijos. ¿Se atreve ahora a jugar LEGO en su empresa?





Emprendimiento empresarial: los factores claves de éxito

En un mundo altamente competitivo, la clave del éxito en compañías nacientes son la creatividad y la innovación en un mercado perfectamente bien escogido con todos los factores del entorno completamente sincronizados.



Por Abraham Mora
ECAE BUSINESS SCHOOL

A inicios de los años 90 en Ecuador, la palabra emprendimiento, la cual proviene del francés ***entrepreneur*** (que significa pionero y que denota aquella actividad perteneciente a la creación de nuevos negocios con componentes innovadores), se ha venido acuñando más año tras año. Tanto así que según el informe de Global Entrepreneurship Monitor (GEM), que analiza la situación de la creación de empresas en el mundo y el cual contiene el índice de Actividad Emprendedora Temprana (TEA), la actividad emprendedora en Ecuador llegó al 21,30% en 2010, registrando un crecimiento de 5,5% con respecto a 2009 cuando se ubicaba en 15,8%; y de 2011 a 2012 creció en 7,35%. Esto es alentador pero no una cifra para conformarse debido a que no indica el nivel de supervivencia y las expectativas de crecimiento de los negocios nacientes en manos de los *start-up*.

Durante 2012, en la Superintendencia de Compañías se registraron 8320 nuevas empresas, de las cuales 8217 son por constituciones y 103 por domiciliaciones de sucursales de compañías extranjeras. Esto significa que un gran número de empresas nacientes buscan meterse en nuevos mercados o atender con mayor innovación a mercados ya existentes en donde entra ahí otra clave del éxito empresarial, la cual consiste en el rápido reconocimiento de las oportunidades y la incansable búsqueda de la Oportunidad Mayor como la principal misión del emprendedor.

Si bien el deseo de crear un nuevo negocio viene acompañado de muchos retos, el tiempo que se demora en constituirlo es relativamente más alto que el promedio de los países de América Latina. En Ecuador una nueva empresa puede ser creada en 25 días laborables a razón de: pocas horas para que la Superintendencia de Compañías apruebe su nombre, el cual no debe ser similar o parecido a otros nombres de compañías ya existentes; un día para abrir y obtener la Cuenta de Integración de Capitales (800 dólares para una Sociedad Anónima y 400 para una Compañía Limitada) en caso de compañías nacionales, para la creación de sucursales extranjeras el trámite es más largo, complicado y costoso; dos o tres días para elevar a escritura pública los estatutos de la compañía por parte de una notaría; 15 días laborables para que la Superintendencia de Compañías otorgue la aprobación del nacimiento de una nueva persona jurídica que debe tener bien definido el Objeto Social que en caso de estar mal redactado puede ser una razón de no aprobación; tres días laborables para la publicación en un medio de prensa escrita sobre la creación de esta compañía; dos días para obtener los Certificados de Exoneración Tributaria y Financiera, además de las patentes municipales; dos días para registrar los nombramientos de los responsables de la empresa en el Registro Mercantil; dos o tres días para que la Superintendencia de Compañías haga la respectiva revisión de la documentación obtenida, por ejemplo: revisión del contrato de arrendamiento en donde va a funcionar el negocio. Además, uno o dos días para obtener el número del Registro Único de Contribuyentes (RUC), entrega de formularios tributarios, clave

El deseo de crear un nuevo negocio llega acompañado de muchos retos.
Pero el tiempo que lleva constituirlo juega en contra.



para el pago de impuestos, entre otros en el Servicio de Rentas Internas (SRI); de uno a dos días para afiliar al Gerente General al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS); un par de horas para llevar todo listo a la Superintendencia de Compañías y mucha energía para empezar a trabajar.

En algunos países como Colombia, las Cámaras de Comercio son quienes llevan casi todo el peso del trámite para crear una nueva compañía haciéndolo más rápido y sencillo, tal cual deben ser las empresas de hoy, en donde la flexibilidad operativa y el factor tiempo aparecen como los elementos más valiosos por delante de la propia capacidad gestora y directiva del emprendedor, para que con innovación y creatividad se pueda transformar un negocio sencillo en un *start-up* de éxito en el tiempo.

Las compañías recién creadas deben tener claramente un perfil característico y deben tener definido los rasgos del emprendedor. Por ejemplo, si el emprendedor es una persona tímida y poco expresiva, difícilmente podrá dirigir una compañía de ventas multinivel; ante eso deberá delegar funciones o crear otro tipo de empresa.

Uno de los factores claves del éxito en el emprendimiento se da cuando las nuevas compañías penetran mercados en estado embrionario. La entrada en mercados maduros solo será viable si se apunta hacia los segmentos de mercados escasamente atendidos por los líderes del mercado mediante una estrategia de mar*keting* basada en productos individualizados. Otro aspecto importante son aquellos influenciados por el entorno del emprendedor; factores como disponibilidad de capital, recurso humano calificado, infraestructura adecuada, instituciones generadoras de ideas o fuentes de datos viables son claves para el éxito a largo plazo. ▲

Las empresas recién creadas deben tener un perfil característico y los rasgos de su emprendedor deben ser definidos.



Su factura ahora es electrónica

La facturación electrónica automatiza la emisión de facturas tradicionales, comprobantes de retención y notas de crédito, haciendo el proceso más rápido, más barato, con aprobación del SRI, a tan solo un clic de distancia. Ahora la Cámara de Comercio de Quito pone este servicio a su disposición.

A partir del próximo año las emisiones de facturas, comprobantes de retención, guías de remisión y notas de crédito y débito se realizarán por Internet. Así lo dispuso el Servicio de Rentas Internas (SRI) con la finalidad de agilitar los procesos, eliminar el almacenamiento físico de certificados y preservar el medio ambiente al reducir el excesivo uso de papel.

Durante este año, el proceso de facturación electrónica entró en una fase de voluntariedad, en la que los contribuyentes que lo deseen pueden utilizar esta metodología. Sin embargo, desde el próximo año este proceso será obligatorio.

Es por eso que la Cámara de Comercio de Quito (CCQ) ha puesto a disposición de sus socios un nuevo beneficio. Se trata de la factura electrónica, un innovador servicio que automatiza la emisión de facturas y reemplaza a la factura tradicional impresa. Este es un proceso más rápido, más barato y así la factura será siempre accesible para los socios mediante el sistema de e-factura brindado por la institución.

Así, desde el periodo mayo-junio, los socios de la CCQ recibirán su factura de manera digital, la cual tiene la misma validez que la impresa y cuenta con la autorización inmediata del SRI, ya que el sistema está conectado con el ente recaudador. De esta manera, los socios tendrán la seguridad de haber recibido su documento digital sin costo adicional alguno, lo cual les permitirá garantizar su respectiva declaración a tiempo y el pago mediante transferencia o débito bancario si así lo desean. Sin embargo, el proceso de facturación electrónica será paulatino. En una primera fase, se trabajará con las personas jurídicas, socias de la Cámara. En una segunda, se implementará el sistema con las personas naturales.

Pero el servicio de la Cámara de Comercio de Quito va más allá. La facturación electrónica permite, además, que los procesos administrativos se agilicen dentro de una empresa, que se ahorren costos de impresión y *courier*, que la base de datos permanezca actualizada y que se optimice la recuperación de cartera. Es por eso que la CCQ también ofrecerá talleres para que las empresas conozcan y preparen la ejecución de la facturación electrónica que será obligatoria desde el próximo año. Esto porque se requiere que la empresa ajuste su *software* y obtenga su firma electrónica para implementar el sistema de emisión de facturas y comprobantes electrónicos. Además, en el caso de que los socios deseen aplicarlo desde ya en sus empresas, podrán acudir a la firma proveedora de la Cámara de Comercio de Quito y obtendrán descuentos especiales. ▲



La 'Tri' supera a otro duro rival: la incredulidad

El triunfo contra Portugal puso en los ojos del mundo al equipo nacional, que es uno de los favoritos para clasificarse al Mundial de Brasil 2014. Lo comprobó al derrotar a Paraguay 4-1 y ratificarse en el segundo lugar de las eliminatorias, solo superado por la Argentina del astro mundial Lionel Messi.



Por Galo Vallejos E.

¿Ecuador solo gana en la altura de Quito?, se preguntó en febrero pasado la prensa especializada internacional, una vez que el equipo tricolor sorprendió a los expertos del fútbol y venció al Portugal del astro Cristiano Ronaldo en la ciudad de Guimarães, en territorio portugués. La victoria no fue casualidad, por lo menos según el escalafón de la FIFA a escala de combinados nacionales, en el cual la 'Tricolor' ocupa la undécima posición entre más de 200 países, la mejor ubicación de toda su historia.

Ecuador, además, hasta antes de las dos últimas jornadas que se realizaron a finales de marzo, marchaba segundo en las eliminatorias sudamericanas camino al Mundial de Brasil que se realizará el próximo año y solo era superado por la Argentina de Lionel Messi. Sin embargo, para muchos expertos alrededor del planeta, la 'Tri' apenas empieza a hacerse nombre fuera del país, sobre todo luego del reconocido triunfo contra el equipo portugués.

¿Por qué ese menosprecio?

En 2005, como periodista de un diario nacional, cubrí el Sudamericano Juvenil que se realizó en Colombia. En las tribunas de esos certámenes suelen estar, de manera abierta o como incógnitos, los llamados cazatalentos del fútbol europeo. Hablé con algunos y todos coincidieron en subrayar la calidad del fútbol ecuatoriano, que por esos años ya había clasificado a un Mundial y estaba cerca de acceder a otro. Sin embargo, también fue unánime el "pero" de nuestro fútbol: no tiene marca. "Si puedes contratar a un argentino, un uruguayo o un brasileño no piensas dos veces porque en alguna medida puedes garantizar su rendimiento, además que por sus antecedentes familiares europeos muchos pueden obtener el pasaporte comunitario. Al ecuatoriano apenas se lo conoce...", me dijo un ojeador del Barcelona catalán.

En ese torneo la estrella era el ahora ídolo mundial Messi, quien ya jugaba en el Barcelona catalán. Antonio Valencia era la figura del equipo juvenil ecuatoriano, al cual no le pudo ir peor: perdió todos sus partidos por goleada. Meses después el jugador amazónico empezó su aventura en el exterior al fichar por el Villareal español.

Es que a un fútbol como el ecuatoriano, sin un pasado de éxitos y títulos como otros países de Sudamérica, se le hace más complicado insertarse en el firmamento futbolero internacional. El propio Valencia lo experimentó una vez que llegó al Villareal, donde no consiguió continuidad. Solo cuatro años después, luego de foguearse en el Recreativo de la segunda división española y en el Wigan, un club poco conocido en In-



AFP

Contra Portugal. El centrocampista Antonio Valencia adelanta a Raul Meireles en un encuentro amistoso.

Para muchos expertos alrededor del planeta, la selección ecuatoriana apenas empieza a hacerse nombre fuera del país.



El festejo. Los seleccionados festejaron su triunfo ante el cuadro de Paraguay.

33 futbolistas ecuatorianos en el exterior (marzo de 2013)

Jugador	País	Equipo	Posición
Walter Ayoví	México	Monterrey	Defensa
Segundo Castillo	México	Puebla	Mediocampista
Christian Suárez	México	Pachuca	Mediocampista
David Quiroz	México	Atlante	Mediocampista
Joao Rojas	México	Morelia	Delantero
Jefferson Montero	México	Morelia	Delantero
Christian Benítez	México	América	Delantero
Narciso Mina	México	América	Delantero
Félix Borja	México	Puebla	Delantero
Orlindo Ayoví	México	Irapuato	Delantero
Fidel Martínez	México	Tijuana	Delantero
Diego Calderón	EE.UU.	Colorado	Defensa
Oswaldo Minda	EE.UU.	Chivas USA	Mediocampista
Miller Bolaños	EE.UU.	Chivas USA	Mediocampista
Claudio Bieler	EE.UU.	Kansas	Delantero
Joao Plata	EE.UU.	Salt Lake City	Mediocampista
Joffre Guerrón	China	Beijing Guoan	Delantero
José Cevallos	Italia	Juventus	Mediocampista
Christian Ramírez	Alemania	Fortuna Dusseldorf	Mediocampista
Antonio Valencia	Inglaterra	Manchester U.	Mediocampista
Cristian Noboa	Rusia	Dínamo Moscú	Mediocampista
Felipe Caicedo	Rusia	Lokomotiv	Delantero
Walter Chalá	Rusia	Neftekhimik	Delantero
Renato Ibarra	Holanda	Vitesse	Mediocampista
Joel Valencia	España	Zaragoza	Mediocampista
Luis Bolaños	Argentina	San Martín	Mediocampista
Juan Luis Anangonó	Argentina	Argentinos Jrs.	Delantero
Paúl Ambrosi	Paraguay	Cerro Porteño	Defensa
Richard Mercado	Uruguay	Wanderers	Delantero
Jaime Ayoví	Arabia Saudí	Al Nasser	Delantero
Carlos Tenorio	Brasil	Vasco da Gama	Delantero
Moisés Corozo	Portugal	Trofense	Defensa
Augusto Batioja	Serbia	OFK Belgrado	Delantero

glaterra, pudo dar el gran salto y llegó al reconocido Manchester United. La experiencia de Valencia refleja, en muchas formas, la del fútbol nacional en su conjunto, que ha debido luchar contra la incredulidad, dentro y fuera de sus fronteras.

Presente exitoso

Ecuador aún está lejos de tener los 3000 y hasta 4000 futbolistas en el exterior, como sucede en el caso de Argentina, Brasil o Uruguay. Tampoco se acerca a los dos centenares de talentos que posee Colombia, para hablar de un caso más cercano. Hoy el balompié nacional, con una cifra que por lo regular supera los 30 jugadores (en marzo de 2013 se hablaba de 33), tiene el aporte suficiente para ser competitivo. La victoria contra Portugal lo confirmó.

"El jugador ecuatoriano está a la altura de los mejores del mundo. Frente a Portugal lo ratificamos, nos mostramos como un equipo unido, con suficiente talento individual, para ganar cuando pocos lo creían. Somos capaces de eso y, si nos esforzamos y nos preparamos lo suficiente, de mucho más", sentenció Reinaldo Rueda, el entrenador colombiano que está al frente del equipo.

Para Rueda, el hecho de que la selección española, campeona del mundo, haya concretado un partido amistoso con Ecuador en agosto es un hecho decidor que confirma el momento del fútbol nacional. El triunfo de finales de marzo 4-1 sobre Paraguay ratificó, además, el presente exitoso de la Selección en las eliminatorias, en las que marcha segunda.

Es que la 'Tricolor' no solo es Valencia, quien por ahora perdió su condición de titular en el Manchester United, sino de jugadores como Felipe Caicedo, autor del gol del triunfo contra Portugal y figura en el balompié ruso; Christian Benítez, goleador en el América de México; Christian Noboa, ícono del ídolo ruso, el Dínamo de Moscú, entre muchos otros.

Minda fue contactado a finales de febrero por la página de la Federación Internacional de Fútbol (FIFA) para contarle acerca del momento del equipo nacional. "Estamos en una forma resplandeciente. Aún no estamos clasificados, pero jugar con este equipo es ya de por sí un honor. Todo el mundo coincide en que es el mejor de toda la historia del país. Nos hemos crecido ante la adversidad y disponemos de mucho talento. Cuando el colectivo y la mentalidad están a punto, somos muy sólidos".

El optimismo de Minda contagió a los hinchas, que en los últimos días del mes pasado apoyaron a la selección en su partido contra Paraguay en el estadio Atahualpa quiteño. Ya se cocina el tercer mundial para el país, con una selección que derriba mitos puertas afuera y se confirma entre las mejores del planeta fútbol. ▲

foro empresarial

El costo de la violencia hacia las mujeres en las empresas

La Cámara de Comercio de Quito, la Cooperación Alemana para el Desarrollo (GIZ), el programa Red Productiva de USAID y el Fondo Multilateral de Inversiones del Grupo BID (FOMIN), tienen el agrado de invitarle a conocer sobre el impacto económico que representa la violencia hacia las mujeres en las empresas.

Presentación de los resultados del estudio:
"El impacto económico de la violencia contra la mujer en Perú y Ecuador"
a cargo del Dr. Arístides Alfredo Vara Horna,
Catedrático de la Universidad San Martín de Porres, Perú.

» **FECHA:** Martes, 9 de abril de 2013
» **HORA:** 18:00 a 20:00
» **LUGAR:** Auditorio del Edificio "Las Cámaras" (Av. Amazonas y República)

Para mayor información e inscripciones comuníquese a la línea gratuita: 1800 227 227 ó escriba a la siguiente dirección de correo electrónico: jrubio@lacamaradequito.com











www.lacamaradequito.com



Correr o no estar en nada

Por Paulina Trujillo



Más que una moda es un estilo de vida, una experiencia espiritual. Los beneficios de este deporte son innumerables, de allí que cada vez sean más los practicantes del *running* en Quito y los clubes que apoyan esta actividad.

¿Qué tienen en común Oprah Winfrey, Will Ferrel, María Teresa Guerrero, Jessica Alba, Edward Norton y George W. Bush? Que todos ellos, aunque no son profesionales en esa disciplina deportiva, son consumados corredores de carreras tan exigentes como las maratones. Ellos son solo una muestra del auge que esta actividad deportiva ha alcanzado en el mundo.

Nuestro país no se ha quedado de lado en esta tendencia y en ciudades como Quito, Guayaquil y Cuenca, por citar solo las tres principales, de unos años acá es común ver a hombres y mujeres corriendo por las calles o en los parques.

Origen de una tendencia

Muchos de nosotros conocemos la historia del soldado griego Filipides, quien, según la leyenda, murió de fatiga tras haber corrido 37 km desde Maratón hasta Atenas para anunciar la victoria sobre el ejército persa. Y, más de cerca aún, sabemos de los chasquis, esos valientes y resistentes mensajeros que cruzaban las montañas andinas para entregar los mensajes que podían significar la vida o la muerte, la guerra o la paz. Al repasar estas historias se entiende la motivación que tenían. Sin embargo, siempre está presente la pregunta sobre los corredores no profesionales: ¿por qué corren?

En el mundo, desde hace décadas, existen maratones como la de Nueva York, Boston y la de Maratón (que da su nombre a la carrera) en Grecia. En Ecuador, correr ha sido algo que siempre se ha practicado. No sin razón la carrera 'Quito Últimas Noticias 15k' tiene ya 53 años. Esta es, precisamente, la carrera más popular y concurrida, no solo de Quito, sino de Ecuador en general y, como dice Santiago Ayala, periodista de 40 años, "el ver que casi todo el que conozco ha corrido en la 'Quito Últimas Noticias' hizo que me motivara a correr, un poco por picado y novelero". Él ha participado, desde 2011 hasta la fecha, en competencias tan importantes como en los '21 kilómetros de la North Face', 'la Energizer Race' y una competencia de 10 kilómetros de *trail* en las antenas del Pichincha, con éxito.

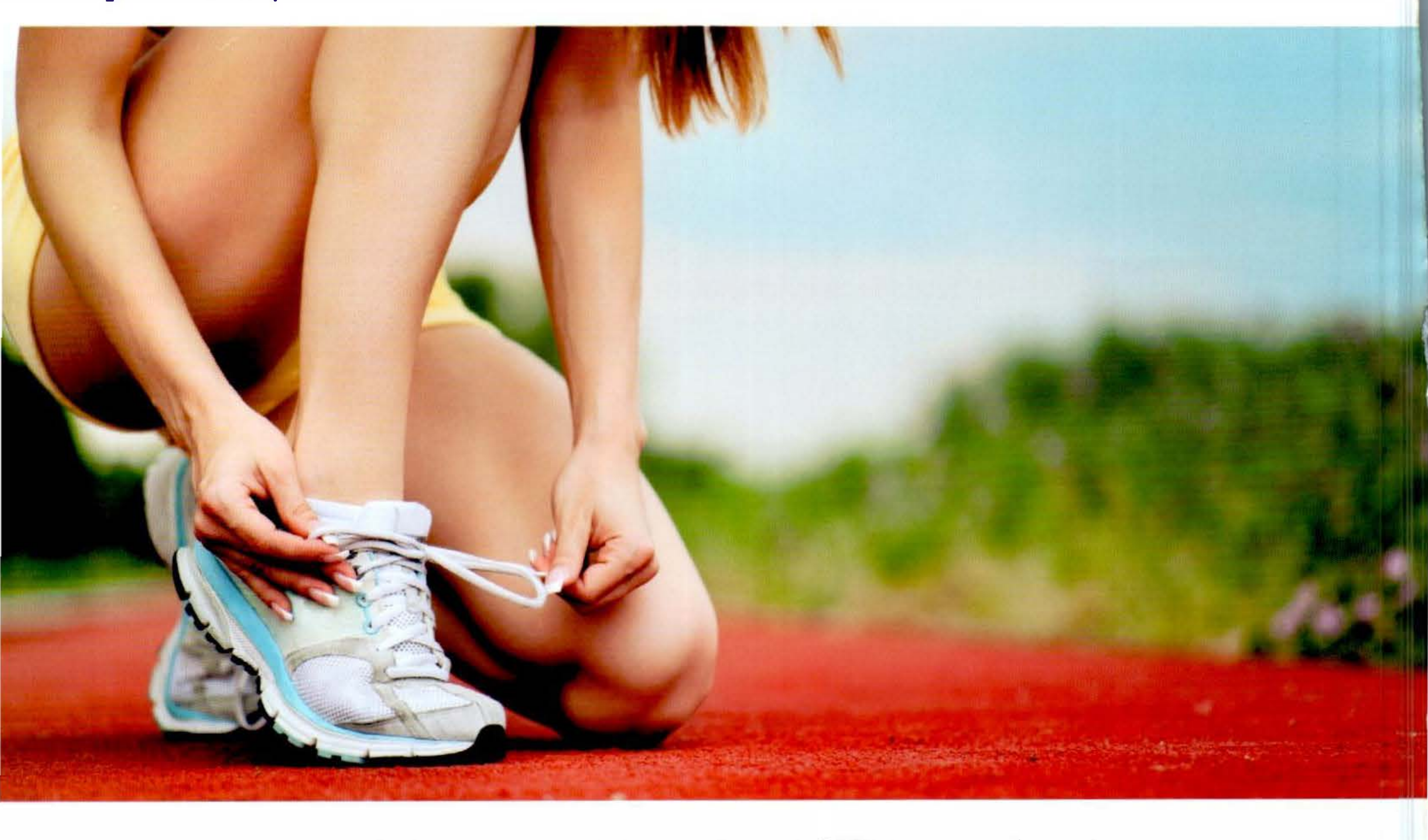
En Ecuador, correr ha sido un deporte que siempre se ha practicado. No sin razón la Quito Últimas Noticias tiene 53 años.

¿Por qué corren los que corren?

Patricia Navas, de 57 años de edad, tiene 35 años corriendo, pues lo hace desde sus épocas de estudiante secundaria, en que a diario iba desde su casa hasta su colegio... corriendo, por la sensación de libertad que experimentaba. "Mis amigas me molestaban diciéndome que era para ahorrarme el pasaje del bus", cuenta jocosamente. Ella fue la ganadora de todas la carreras organizadas por la aerolínea Tame durante 10 años y desde entonces no se ha detenido y ha participado además en la 'Quito Últimas Noticias', la de 'Avon', la de 'Solca', la de 'Diario Expreso', la de 'Arrayanes', la 'Ruta de las Iglesias', la 'Media Maratón de Disney', entre otras.

Esteban Villalba, economista, tuvo en cambio una motivación sentimental. A él le pareció que sería un hermoso gesto correr con su hermano en la carrera 'Quito Últimas Noticias' y dedicarle el esfuerzo y la medalla a su padre que estaba en la fase terminal de la enfermedad que produjo su deceso en 2009. "Le entregamos las medallas a mi papá, y la mía se fue con él", cuenta. Hoy es un asiduo de las carreras que se organizan frecuentemente en el país, como la 'North Face', la 'Maratón de Quito', en el Huairasinchi. En el 'Reto Salud 15k'; en la 'Media Maratón de Quito', entre otras.

David Aldás, un ejecutivo y emprendedor de 42 años, conoció a quien hoy es su esposa, quien era una asidua corredora y en los primeros tiempos del romance él la alentaba en cada competencia. Poco a poco se involucró personalmente hasta ser parte de la 'Media Maratón de Quito', la 'Quito Últimas Noti-



cias', la 'Maratón de Lima', la 'Maratón de Disney' y la 'Maratón de Buenos Aires'.

Gabriela Espinosa, por otra parte, empezó a correr cuando sus hermanos le retaron a completar la 'Quito Últimas Noticias' hace siete años. Lo logró y hasta ahora no ha parado. "Recuerdo que un año me propuse correr todas las carreras de 10 km que había, luego una media maratón (21 kms). Ahora corro solo maratones que son 42 km 195 metros, al menos dos por año".

Roberto Tapia, quien ha participado en la 'Quito Últimas Noticias 15K' (en cuatro ocasiones); la carrera de la 'Ruta de las Iglesias 10k' (tres veces); la 'Media Maratón de Quito'; la 'Media maratón de la Mitad del Mundo'; el 'Reto North Face' y varias carreras de 10 y 12 kilómetros, tuvo como motivación el cambiar su vida que, en sus propias palabras, "estaba fuera de control. Tenía sobrepeso y vivía de farra en farra". Algo parecido motivó a Santiago Molina, quien a los 24 años tenía un título de Ingeniero Agrónomo y una maestría en Administración de Empresas, así como un gran empleo y... 115 kilos de peso. Este exgordito, como se define a sí mismo, ha completado con éxito tres competencias 'Ironman' y, a través de su disciplina y sus logros, está "cambiando la historia de mi familia".

En Quito existen aproximadamente alrededor de diez clubes de atletismo. Sus miembros entrenan en los parques.

Más que una moda pasajera

En Quito, de donde son oriundos o donde están radicados los entrevistados, existen, aproximadamente, diez clubes de atletismo... Cada uno tiene entre 20 y 200 miembros. Entre los más nombrados y concurridos están Ruta 42, Inti Runners, Vital Sport Team, Zero Límites; sin dejar de lado a las escuelas de Yolanda Quimbita, Silvio Guerra y Rolando Vera.

Normalmente los miembros de estos clubes practican en el parque La Carolina, el Parque Metropolitano, el Chaquiñán, entre otros espacios. De acuerdo con el número de clubes, escuelas y miembros se sabe que los corredores en Quito son entre 500 y 1000 asiduos al entrenamiento diario o semanal.

Todos y cada uno de estos clubes no solo preparan y asesoran a sus miembros, también han dado como resultado que el correr sea una disciplina deportiva con cada vez más adeptos y con gente cada vez más preparada.

Como dicen quienes corren, el *running* es para todo el mundo. Lo más difícil es empezar. Una vez dados los primeros pasos, este se convierte en un estilo de vida que ya no se puede dejar, pues son innumerables los beneficios que este deporte brinda a quienes los practican. ▲


TÚ y CINEMARK®
A un CLICK



Francisco, un papa futbolero

Por: Esteban Michelena

Jorge Mario Bergoglio es un reconocido aficionado al fútbol y declarado seguidor del club San Lorenzo de Almagro. El nuevo papa, nacido en Buenos Aires el 17 de diciembre de 1936, ha manifestado en varias ocasiones su simpatía por el equipo fundado por el padre Lorenzo Massa en 1908.

Francisco, el nuevo papa, ha pateado el tablero respecto a la imagen que, con sus primeras salidas públicas, lanzó al mundo: a días de ser electo –protagonizando uno de los sucesos más importantes del planeta– se mostró de carne y hueso, apasionado y mortal; como cualquiera de los 1200 millones de católicos en el mundo.

En medio de la sorpresa de todos, antes de abordar temas más trascendentes a sus nuevas responsabilidades, Francisco va y se revela, primerito, como un hombre cercano y militante de terrenales preocupaciones: se confiesa hincha de San Lorenzo de Almagro. ¡Y la rompe!

El efecto fue inmediato: puso a hablar al mundo de esta declaración, que provocó la feliz reacción de la hinchada y la respuesta inmediata de los bendecidos: para celebrar, los jugadores añadieron a su divisa la imagen de su nuevo mariscal de campo. Y, en plena lucha por no descender al infiernillo de la segunda división, le ganaron al Colón de Santa Fe, por 1-0.

Para un hincha, la divisa, sus colores y símbolos tienen sacros significados: no todos los domingos un club altera su camiseta. En realidad, las de los clubes han sido tomadas por los logos de sus auspiciantes, que han saturado los uniformes que, hoy mismo, exhiben logos hasta en las nalgas de los atletas.

Este gol de camerino del papa refresca la imagen de una Iglesia distante, perezosa, corrompida por crisis que diezmaron su abandonada relación con sus seguidores: la poca y débil acción ante los sacerdotes fallidos que abusaron de niños, solo por citar un ejemplo. Más la carrera de piadoso *latin lover* que protagonizó el cura Lugo, quien –capitalizando su pretemporada al servicio de los pobres– llegó a jefe de Estado en Paraguay. Pero ni bien sentado, le empezaron a saltar los hijos hechos a filo de púlpito, con sotana y bajo el divino cuento de la solidaridad con los jodidos.

Largos y demasiados años de hacer la vista gorda ante escándalos que –como la presunta vinculación del Instituto de Obras Religiosas o Banco del Vaticano a fortunas de orígenes tan opacos que permiten especulaciones sobre las relaciones de la entidad con billete sucio, talqueado en perica o lavado por mafias– son parte del bravísimo partido que el papa ha de enfrentar con la cancha inclinada.

Pero con este gesto, que provocó apasionadas y terrenales adhesiones y otros –como aquello de que siendo sacerdote prefirió el colectivo o el "subte", usar los mismos y cómodos zapatos viejos o no ostentar su altísima dignidad ante sus propios compañeros de equipo– generan la sensación de que estamos ante otro tipo de jefe de la Iglesia católica: uno de acá, del barrio y metido en este mundo. Y en los rollos, emociones, juegos, mentiras y atracos de este mundo.

Sin dudar de la sinceridad y buena fe del papa futbolero, y ante la ausencia total de cualquier estrategia de comunicación que pueda determinar acciones o acompañar los hostiles derroteros en los que se ha sumido la Iglesia católica, con lo de San Lorenzo, Francisco ha comprado tiempo y oxígeno.

Y para el cobro de su primera tanda de penales, tiene el multitudinario aliento de sus hinchas. En uno de estos, la señora jefe de Estado argentino –que le dio el portazo en 14 citas previas al papado– debería terminar de responder al actor Ricardo Darín respecto a la milagrosa multiplicación de su patrimonio familiar, levantado entre los gobiernos de ella y su difunto esposo. ¡Qué panes, qué peces ni qué vinos!

De seguro, papa Francisco, en el barrio de los mortales aguardaremos que actúe como un verdadero Capitán. Y de gol en gol, nos devuelva la fe. No la que tenemos entregada al Buen Señor. Sino la que le resta a su goleada, utilizada y devaluada Iglesia.

El bendito San Lorenzo

El Club Atlético San Lorenzo de Almagro se fundó un 1 de abril de 1908 en el aula del segundo grado de una escuela salesiana y al mando del padre Lorenzo Massa, quien reclutó a los chicos que jugaban en las calles –la 33, la México y la Quito, entre otras– y les canjeó la cancha de la parroquia por concentración en misa dominical.

Tras el acuerdo, los *cracks* consagraron la divisa azul y grana y propusieron nombres, imponiéndose el de San Lorezo, en honor a su fundador; aunque el padre Massa devolvió la pelota: aceptó ese nombre, pero en honor a un mártir homónimo que murió quemado. El "apellido" se estableció en tanto la oncena originaria se llamó "Los forzosos de Almagro", en honor al barrio.

Jorge Mario Bergoglio, el papa, ostenta el carné de Socio Honorífico 88 235, entregado un 12 de marzo de 2008. Y claro, digno hijo del barrio, canta tango; aunque prefiere la milonga. ▲

Una exposición en video



Sísifo: El heroísmo de lo absurdo es una exhibición curada por Anamaría Garzón Mantilla y Tatianne Schilaro. Esta muestra reúne obras de cuatro artistas que se presentan por primera vez en Ecuador. La muestra toma el nombre de la tarea de Sísifo y propone giros que encuentran en la repetición y el esfuerzo una encantadora liberación a la globalización.

Lugar: Arte Actual - FLACSO
Fecha: Del 16 de abril al 23 de mayo
Hora: De 09:00 a 18:00
Valor: Entrada libre

Una muestra colonial



Para acercar a la ciudadanía a la Escuela Quiteña, un grupo de artistas intenta unir técnicas tradicionales con tendencias modernas, lo que imprime un sentido propio de la obra de arte. La muestra está compuesta por cincuenta obras talladas con pan de oro y plata.
Lo tradicional se entrelaza con lo contempáneo en esta exposición.

Lugar: Casa de las Artes de la Ronda
Fecha: 12 de abril
Hora: 19:00
Valor: $3

Una visión de la cultura japonesa



Los calendarios japoneses son un reflejo de cómo es el Japón y de lo que es su gente. Dentro de estas agendas se puede encontrar el Rokuyou, que es un calendario de únicamente seis días, que permite a los habitantes de la ciudad marcar las fechas y actividades más importantes. En la muestra también se mirarán fotografías.

Lugar: Centro Cultural Metropolitano
Fecha: 9 de abril
Hora: 16:00
Valor: Entrada libre

Una mirada diferente



La exposición 'Arquitexturas' muestra, a través de la cámara, instantes y significados que el ciudadano común no ha logrado explorar. Esta es una muestra de fotografías de edificios y gente vistos desde el lente de Christoph Hirtz. Es una exhibición que refleja lo que una cámara fotográfica puede lograr y los sentimientos que crea en las personas.

Lugar: Centro Cultural Metropolitano
Fecha: 16 de abril
Hora: De 09:00 a 17:30
Valor: Entrada libre

Una obra para volver a soñar



'Cachivaches' es una historia de colores sobre un mundo mágico que envuelve a los personajes que salen de la imaginación del Payaso, un Quijote de la alegría dispuesto a jugarse la nariz por hacer valer sus sueños de aserrín. El perro, su fiel compañero, lo ayudará a no perder su sonrisa nunca.

Lugar: Patio de Comedias
Fecha: 14 de abril
Hora: 11:30
Valor: $5

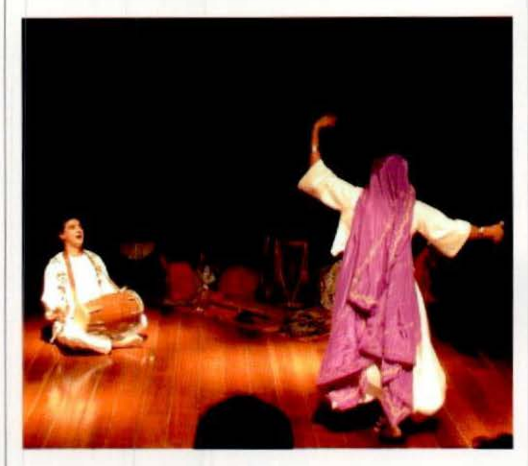
Lo entretenido de ser súper héroe



La Superchuza es una heroína criolla que tratará de espantar a los cucos que se esconden bajo la cama que asustan a los niños. Muchas veces los más pequeños suelen desvelarse por culpa de los monstruos que se esconden en los cuartos. La Superchuza llega al dormitorio de los niños, les cuenta historias divertidas sobre los cucos y así los pequeños dejan de tener miedo y miran que estos seres son en realidad indefensos.

Lugar: Asociación Humboldt
Fecha: 28 de abril
Hora: 11:00
Valor: $5

Un canto que recorre fronteras



Los cantores andan de pueblo en pueblo y recorren continentes. Un actor y una actriz se hacen intérpretes de muchas culturas, lenguas y dialectos. Así, la obra 'Cantores' trata de un viaje virtual a través del cuento y del canto. Es una ruta arcaica donde lo cotidiano y lo sagrado se juntan para revelar la esencia de la tradición popular.

Lugar: Asociación Humboldt
Fecha: 13 de abril
Hora: 20:00
Valor: $10

Sanz regresa a Ecuador



El cantante español Alejandro Sanz llega a Ecuador con su más reciente gira, 'La música no se toca'. El intérprete presentará el *show* de su más reciente disco. Es considerado el artista *pop* latino más importante de los últimos años. Una experiencia inigualable para corear los grandes éxitos del intérprete español, que encantará a muchos.

Lugar: Coliseo General Rumiñahui
Fecha: 20 de abril
Hora: 20:30
Valor: General MV $36,36, General $40, Preferencia $90, Butaca $100, Sillas VIP $150, Sillas Golden Box $180 y Sillas Top Box $200.

QUÉ HACER EMPRESARIAL

Curso de alta dirección en *marketing*



Taller dirigido a directores, gente de informática y gerentes de mercadotecnia, así como a directores y gerentes de áreas comerciales. El objetivo es reforzar los conocimientos de mercadeo para un mejor desarrollo empresarial.

Lugar: Tecnológico de Monterrey
Fecha: 18, 19 y 20 de abril
Hora: 09:00
Valor: $435

La biología y la evolución



Este seminario está dirigido a todos aquellos especializados en el área de la salud, en especial a biólogos, docentes y estudiantes. Se conocerá sobre la importancia de los virus y los beneficios que pueden aportar en la actualidad.

Lugar: Aulas Ciespal
Fecha: 17 de abril
Hora: 09:00
Valor: Entrada libre

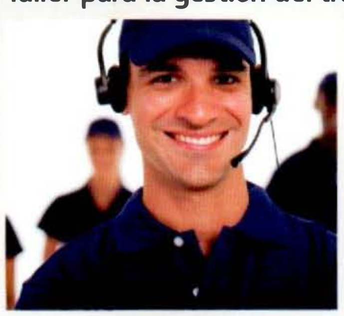
Maneje el portal de compras públicas



El taller está dirigido a proveedores y contratantes que deseen conocer sobre los procesos de contratación pública. El objetivo es capacitar a los servidores públicos y a los proveedores en el desarrollo de las competencias legales.

Lugar: Grupo Portal
Fecha: 12 de abril
Hora: De 08:30 a 18:30
Valor: $150 más IVA

Taller para la gestión del transporte



Dirigido a gerentes de logística, operaciones, compras, centro de distribución y almacenes. Se aprenderá la manera efectiva de la administración de los inventarios. Curso ideal para aquellas personas que se encargan de la distribución en la compañía.

Lugar: Seminarium
Fecha: 11, 12 y 13 de abril
Hora: 09:30
Valor: $375



QUÉ VER

Un enfrentamiento de dos mundos



Nombre: *Jack and the giant slayer*
Dirección: Bryan Singer
Reparto: Ewan McGregor, Ian McShane, Nicholas Hoult, Stanley Tucci, Bill Nighy, Eddie Marsan, Warwick Davis, Ewen Bremmer y Eleanor Tomilson.

Jack y el caza gigante es una adaptación adulta del popular cuento de "Las habichuelas mágicas". Cuenta la historia de una antigua guerra que se reactiva cuando un joven granjero, sin ser consciente de ello, abre una puerta entre este mundo y el de una aterradora raza de gigantes. Sueltos por la tierra por primera vez en siglos, los gigantes se esfuerzan por reclamar lo que alguna vez perdieron, obligando al joven Jack a entablar la batalla de su vida para defenderlos. Luchando por un reino, por su pueblo y por el amor de una valiente princesa, se enfrenta cara a cara con unos incontenibles guerreros que pensaba que solo existían en los cuentos y en la imaginación. Deberá, entonces, demostrar sus habilidades al pelear con estos guerreros. Si quiere ganarse el corazón de la princesa, deberá ser el héroe de esta batalla. Esta guerra será el encuentro entre dos mundos completamente distintos. Al final, Jack se dará cuenta que terminará siendo una leyenda, luego de enfrentar a los guerreros que tratan de invadir su pueblo.

El amor de una madre es para siempre



Nombre: *Mama*
Dirección: Andy Muschietti
Reparto: Jessica Chastain, Nikolaj Coster Waldau, Mega Charpentier, Isabelle Nélisse, Daniel Kash, Javier Botet y Jane Moffat.

El día en que su padre mató a su madre, las hermanas Victoria y Lilly desaparecieron en el bosque cercano a la urbanización donde vivían. Su tío Lucas y su novia Annabel las han buscado sin cesar durante cinco años, porque ellos desean hacerse cargo de las pequeñas. Cuando ocurre lo imposible y las niñas aparecen en una cabaña medio destruida, la pareja empieza a preguntarse si no ha llegado alguien más a su casa acompañando a las niñas. Annabel intenta ofrecer una vida normal a las niñas, pero acaba convencida de que hay una presencia malévola en la casa, que puede ser letal.

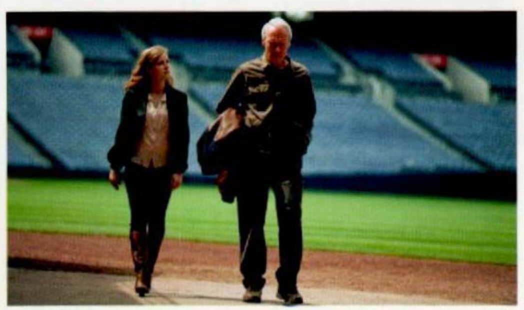
La lucha del hombre de acero



Nombre: *Iron Man 3*
Dirección: Shane Black
Reparto: Robert Downey Jr, Gwyneth Paltrow, Don Cheadle, Guy Pearce, Ben Kingsley, Rebecca Hall, James Badge Dale, Jon Fayreau y Stephanie Szostak.

En *Iron Man 3*, el descarado pero brillante empresario Tony Stark se enfrentará a un enemigo cuyo poder no conoce límites. Cuando Stark comprende que su enemigo ha destruido su universo personal, se embarca en una angustiosa búsqueda para encontrar a los responsables. Este viaje pondrá a prueba su entereza una y otra vez. Acorralado entre la espada y la pared, Tony tendrá que sobrevivir por sus propios medios, confiando en su ingenio y su instinto para proteger a las personas que él más quiere. En esta difícil batalla, se pondrán a prueba todas sus habilidades.

Un pequeño golpe de efecto

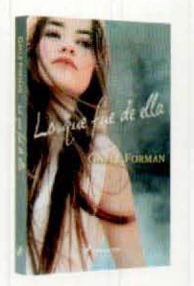


Nombre: *Trouble with the curve*
Dirección: Robert Lorenz
Reparto: Clint Eastwood, Amy Adams, Justine Timberlake, John Goodman, Matthew Lillard, Robert Patrick, Joe Massingill, Scott Eastwood.

Gus Lobe es uno de los mejores cazatalentos del mundo del béisbol durante décadas, pero, a pesar de sus esfuerzos por esconderlo, su edad empieza a pasarle factura. Gus, que puede decir cómo es un lanzamiento solo por el sonido del bate, se niega a quedarse en el banquillo en lo que podría ser el último trabajo de su carrera. Pero podría no tener elección. Los directivos de los Atlanta Braves empiezan a cuestionar sus opiniones. La única persona que lo puede ayudar es su hija, Mickey, con la que no tiene una buena relación y a quien deberá aprender a tratar.

QUÉ LEER

Lo que fue de ella
Gayle Forman



Han pasado tres años desde que Mía dejó su ciudad en la Costa Oeste para iniciar su nueva vida en Juilliard, el prestigioso conservatorio de Nueva York. Y también tres años desde que abandonó a Adam sin darle explicaciones. La idea de perder a Mía supuso para Adam un auténtico tormento, que cristalizó en un puñado de desgarradas canciones con su banda. Ahora, convertido en una estrella de *rock*, con una famosa novia y acosado por los prensa, Adam vive en estado de confusión. Pero cuando se encuentra con Mía nuevamente, el futuro de ambos cambia.

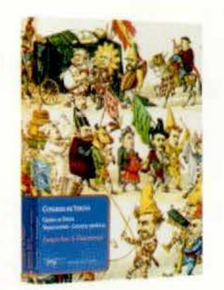
Por la borda
Ingrid Noll



Oficinista de mediana edad, divorciada y con problemas para llegar a fin de mes, Ellen vive con su madre y su hija Amalia en la vieja casa familiar. Es la menor de cinco hermanos, posee un alma de actriz y una hirviente imaginación. Un día llega a su puerta un apuesto desconocido, Gerd Dornfeld, quien afirma ser hermanastro suyo, nacido de una relación extramatrimonial de su difunto padre. Tras confirmar mediante una prueba de ADN que son hermanos, ellos se conocen y descubren cosas de su pasado y presente.

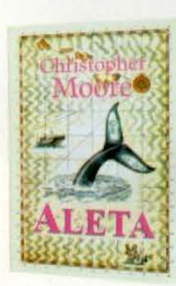
Congreso de Verona
Francois René de Chateaubriand

Este libro es un documento histórico: una referencia indispensable para el estudio de los acontecimientos que se produjeron entre 1822 y 1824 y que significaron para España el fin del trienio liberal y el retorno del absolutismo. Pero es un documento que tiene como objeto central, como ocurre con la mayor parte de las obras de Chateaubriand, una desvalorización de la época en la que le ha tocado vivir y le ofrece a la posteridad un monumento dedicado a sí mismo. Un texto tanto histórico como literario de acontecimientos relevantes de España.



Aleta
Christopher Moore

Un biólogo marino y su tripulación emprenden un viaje para descubrir el fascinante mundo de las ballenas. Desean saber por qué cantan las ballenas jorobadas y cómo es la manada de estos húmedos mamíferos. Un día, mientras se encontraban en la expedición, el grupo de investigadores se encuentra con una ballena en particular que levanta la cola al aire y muestra un mensaje escrito con gigantescas letras mayúsculas. El biólogo toma fotos, pero cuando descubre que la última no salió, se da cuenta de que algo extraño sucede con esa ballena.



QUÉ OÍR

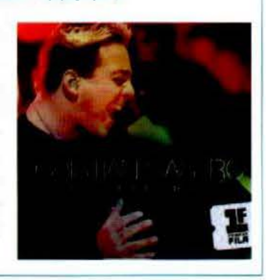
La leyenda del *rock* **está de vuelta**



'Because we can' es el primer sencillo de la nueva producción de Bon Jovi. El disco se titula *What about now* y fue producido por el mismo cantante más la colaboración de Richie Sambora y Billy Falcon. El álbum contiene 16 temas inéditos, algunos de ellos compuestos por el artista. Una de las canciones, 'Not running anymore' es parte del *soundtrack* de una película. Algunas de las canciones que se escucharán son 'Army of One', 'The fighter', entre otros.

Una dulce melodía con **Christian Castro**

El artista mexicano Christian Castro presenta una nueva producción musical. El álbum contiene una recopilación de canciones románticas. 'Enamorados' es el primer sencillo del disco. Es una de las canciones más movidas de la producción, en donde se ve reflejada la personalidad del artista. El álbum *En primera fila* incluye un CD y DVD grabado en directo, en uno de sus conciertos. Para esta producción el artista contó con la colaboración de Verónica Castro.



La esencia de **Michael Bublé**

El cantante Michael Bublé presenta su más reciente producción discográfica. Contó con la colaboración musical de Bob Rock. Fue grabado en Los Ángeles y en Vancouver. Se incluye una mezcla de grandes clásicos y tres canciones compuestas por el artista, además de un tema que contó con la participación de Bryan Adams. Este nuevo disco está impregnado de amor y diversión. Entre los clásicos se pueden encontrar temas ya conocidos del cantante.



El estilo *country* de **Lady Antebellum**



La agrupación Lady Antebellum, luego de tomarse un pequeño descanso, regresa con una nueva producción discográfica. La nueva canción que se escuchará se llama 'Downtown'. El tema fue compuesto por Luke Laird, Shane McAnally y Natalie Hemby. Este nuevo disco cuenta con canciones *country*, así como temas de estilo *pop*, característico de la agrupación. El primer tema del disco se llama 'It's a beautiful day'. Se trata de la cuarta producción de la banda.

Una nueva frecuencia aérea de KLM

La línea aérea KLM realizó un almuerzo para anunciar la operación de una nueva sexta frecuencia directa entre Quito y Ámsterdam. El evento contó con la presencia del nuevo delegado regional para Países Andinos y Centroamérica.









1. El nuevo delegado: Pieter de Man y Marie-Noelle Landázuri. **2. En el encuentro:** Mónica Stacuzze, Alegría Durán Ballén y Claudia Berru. **3. Durante el almuerzo:** Estefanía Schwarz y Gabriela Chonlong. **4. En la presentación:** Gabriel Espinosa de los Monteros, Miguel Rivadeneira y Andrés Carrión.

El nuevo restaurante de Friday's

El restaurante de comida americana Friday's inauguró su nuevo local en el Centro Comercial Paseo San Francisco ubicado en Cumbayá.



En la apertura: Jorge Arteta, Francisco Pinto y Freddy Cruz.

Una campaña en favor del ambiente

Enkador y Vicunha firmaron una importante alianza en favor del medio ambiente. La idea es promover tejidos a partir del reciclaje de botellas PET.



Una importante iniciativa: Carlos Alberto de Jesús y Carlos Mario Saldarriaga.

Una feria para el turismo

Copa Airlines participó en la Feria de Promoción Turística organizada por Metropolitan Touring. En el evento se promocionó la nueva operación de Copa.



Un incentivo turístico: Roberto Darquea y Ma. Gabriela Holguín.

Las nuevas oficinas de Produbanco

En busca de mejorar la calidad del servicio entre sus clientes, Produbanco inauguró una nueva agencia en Atuntaqui. La oficina cuenta con todos los servicios bancarios.



En la inauguración: Fabián Mora y Jairo Ruales.

Las nuevas cabinas de Briggs

Briggs, la marca americana de sanitarios y grifería, presentó sus nuevos modelos de cabinas para duchas. Estas cuentan con un práctico diseño y funcionalidad.



Con el producto: Belén Romo y Daniela Álvarez.

Importantes capacitaciones

Seguros Equinoccial ofreció capacitaciones a sus colaboradores con el objetivo de reforzar los conocimientos sobre seguros.



Durante las charlas: Fernando Peñafiel, Ma. de Lourdes Chiriboga y José Repeto.

Barceló presento su sitio web

La mayorista Vacaciones Barceló realizó el lanzamiento de su página web. El sitio es una guía de paquetes turísticos a diversos destinos de Latinoamérica.



En la cita: Ma. Isabel Cordero, Ma. del Pilar Arroyo, Ma. Dolores Barbotó y Roberto Darquea.

La primera convención de ventas

Corporación Belcorp, que agrupa a las marcas Ésika, Cyzone y L'bel, realizó la primera convención anual de ventas para fortalecer la comerialización de productos.



En la convención: Personal de Corporación Belcorp.

Un homenaje a Paco Moncayo

La Cámara de Comercio de Quito condecoró con el Mérito Cívico Juan Montalvo al exalcalde Paco Moncayo por su esfuerzo en la construcción del nuevo aeropuerto.





1. En el homenaje: Paco Moncayo y Blasco Peñaherrera.
2. Durante el evento: Jorge Oviedo, Jaqueline Ponce, Edwin Caicedo.

90 años de Vallejo Araujo

El concesionario Vallejo Araujo celebró sus 90 años de fundación. Con este motivo realizó una charla magistral sobre el sector empresarial.



Durante la conferencia: Marc Vidal, David Pérez y Eduardo Pérez.

Una rifa de solidaridad

En el evento International Living se realizó una rifa en favor del Centro Infantil Aprendiendo a Vivir. El dinero recaudado fue entregado a la Reina de Quito.



En la entrega: Mercedes Naranjo, Silvana Di Mella y María Caridad del Castillo.

Una nueva propuesta literaria

Ediciones Legales realizó el lanzamiento del libro *Introducción al estudio del Derecho Romano*. La publicación fue escrita por Renato Guaraldo y Claudio Mena Villamar.





1. Durante el lanzamiento: Dr. Renato Guaraldo y Dr. Claudio Mena Villamar. **2. En el evento:** Giuseppe Marzano, Iván Carvajal y Salvatore Foti.

Una exclusiva celebración

Ron Cartavio realizó una fiesta en la ciudad de Guayaquil. Al evento asistieron clientes de la marca y personalidades de la televisión.



En el festejo: Adrián Ordóñez, María José Albán y Máximo Velásquez.

El nuevo producto de Vita

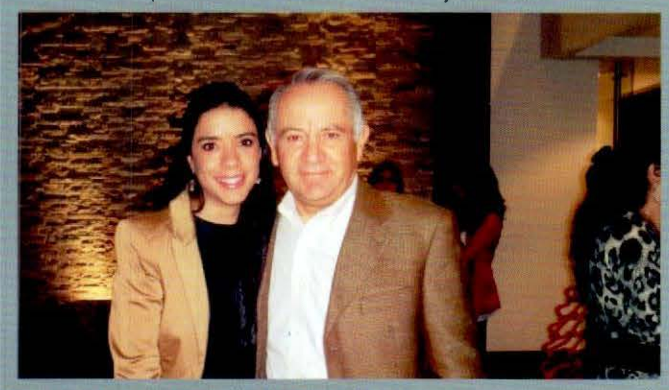
Pasteurizadora Quito presentó su nuevo producto Vita Crema. Esta crema de leche no cuenta con aditivos ni estabilizantes.



En el lanzamiento: Galo Aguirre y Javier Patiño.

Un nuevo edificio de RFS

La constructora RFS realizó la inauguración de su nuevo proyecto Edificio Grafito. Al evento asistieron personalidades del sector inmobiliario y clientes de la constructora.



Durante la inauguración: Daniela Mora y Pablo Ribadeneira.

Un evento para promocionar la quinua

En Quito se llevó a cabo el lanzamiento oficial del Consorcio Ecuatoriano de Exportadores de Quinua. El consorcio busca promocionar este producto.



En el consorcio: José Jaramillo, Vanessa Álvarez, Paula Muñiz, Ricardo Patiño, Ronald Toala, Dalia Caminos, Gabriela Chávez y Guillermo Tapia.

Una campaña para reciclar

Telefónica Movistar impulsa la campaña de reciclaje. Es por eso que donaron teléfonos celulares en desuso, como una iniciativa en favor del ambiente.



Importante campaña: Andrés Alvarado y Cristina Larrea.

Un evento para el sector floricultor

Bayer realizó una exposición sobre las nuevas tendencias agrícolas. A la reunión asistieron empresarios del sector floricultor.



En las charlas: Carmen Ochoa, Esteban García y Óscar Aguilera.

La productividad de Office 365



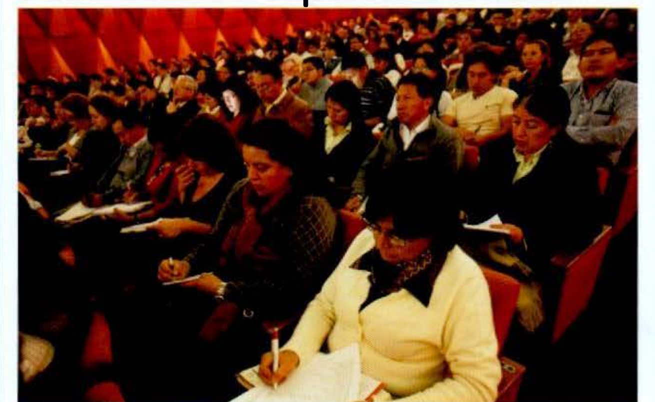
La Cámara de Comercio de Quito y Aesoft brindaron una charla a cargo de Daniel Poveda, encargado de Desarrollo de Canales Corporativos en Microsoft Ecuador, denominada 'Productividad de Office 365'. En este taller nuestros socios aprendieron cómo Office 365 ayuda a colaborar, comunicar y trabajar de una manera más ágil y sencilla en el día a día.

Axxis y la CCQ firmaron un convenio



La Cámara de Comercio de Quito y Axxis Hospital firmaron un convenio de prestación de servicios. Este permitirá ofrecer atención médica para todos los afiliados activos y familiares con descuentos especiales. Entre los servicios que Axxis pone a su disposición están: Lab Axxis, Axiscan, Axxis Gastro, Axxis Cirugía, Medical Track, Gammaxxis, Axxis Láser, Nüsense, entre otros.

Aprendiendo más sobre la Declaración del Impuesto a la Renta



La Cámara de Comercio de Quito, con la ayuda de expertos del Servicio de Rentas Internas (SRI), brindó a sus socios una charla teórica-práctica donde los asistentes aprendieron sobre los cambios en el formulario para la declaración del Impuesto a la Renta. Además se explicó cómo se calcula el impuesto, las consideraciones para el pago del anticipo, las exoneraciones, etc.

Paco Moncayo recibió la Condecoración al Mérito Cívico



La Cámara de Comercio de Quito homenajeó al exalcalde de Quito y actual asambleísta, Paco Moncayo, quien recibió la Condecoración al Mérito Cívico Juan Montalvo por su "esfuerzo en la conceptualización y construcción del nuevo Aeropuerto Mariscal Sucre de Tababela" y su fructífera labor frente al Municipio del Distrito Metropolitano de Quito.

Una vez más los socios de la CCQ fueron a las urnas

Cumpliendo con los estatutos que rigen la institución, la Cámara de Comercio de Quito llamó a sus socios a un nuevo período eleccionario. Los resultados de las elecciones evidenciaron que los socios entregaron nuevamente su voto de confianza a Blasco Peñaherrera Solah, ratificándolo como presidente para un nuevo período.

Con Blasco Peñaherrera Solah fueron electos como vicepresidentes de la Cámara de Comercio de Quito (CCQ) los señores Xavier Tinajero y Marcia Yazbek, y como directores los señores: Rodrigo Aguilar, Patricio Alarcón, Jaime Carrera, Pablo Carrera, Patricio Donoso, Patricio Egüez, Carmen Jaramillo, César Guerra, Renato Guzmán, Xavier Herdoíza, Darío Hinostroza, José Luis Iturralde, María Sara Jijón, Patricio Jiménez, Marcelo Merino, Pilar Moncayo Escudero, Silvia Moreno, Julio Moreno, Antonio Peré, Gustavo Pérez, Juan Andrés Ramón, Diego Rivas, Mario Salvador, Mauricio Yépez y Manuel Vivanco.

Expocomer 2013 se acerca



La Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá, con el apoyo de Cámara de Comercio de Quito, realizó un desayuno de trabajo para exponer Expocomer 2013, 'Oportunidades de negocios en Panamá' y a la presentación de la Vitrina Mundial del Comercio.

indicadores económicos

Anuales

Sector real / Precios / Sector externo / Deuda externa	2009 (p)	2010 (p)	2011 (p)	2012 (e)	Variación [1]
PIB (nominal) (mill. USD)	61 550	67 856	78 189	86 166	↑
PIB (real) (mill. USD)	54 819	56 602	61 121	64 186	↑
Crecimiento real del PIB (%)[2]	1,0	3,3	8	5,00	↓
Inflación anual (a diciembre de cada año) (%)	4,31	3,33	5,41	4,16	↓
Inversión extranjera directa (mill. USD)	306	163	640	364*	↓[3]
Balanza comercial (mill. USD)[8]	-233,85	-1978,73	-687,19	-193,78	↑
Remesas emigrantes (mill. USD)	2735	2591	2672	1827*	↓[3]
Deuda externa privada (mill. USD)[9]	6152	5303	5249	5118	↓
Deuda externa pública (mill. USD)[9]	7392	8671	10 055	10 871	↑

Mensuales

Sector real / Fiscal / Financiero / Internacional / Mercado de valores	Feb-12	Dec-12	Jan-12	Feb-13	Variación [4]
Desempleo (%)[5]	-	5,04	-	-	↓
Confianza empresarial (Deloitte & Touche)[6]	79,0	83,1	84	80,4	↓
Deuda interna pública (mill. USD)	4503	7781	7874	-	-
Deuda externa pública (mill. USD)	9948	10871	10,899	-	-
Depósitos bancos privados (mill. USD)	17 205	19 841	19 623	-	-
Crédito bancos privados (mill. USD)	13 618	15 665	15 583	-	-
EMBI Ecuador [7] (Riesgo País)	808	826	729	704	↓
Cotización dólar-euro [7]	1,29	1,31	1,33	1,33	-
Precio barril WTI [7] (Petróleo Intermedio de Texas)	100,12	88,27	94,74	95,05	↑
Ecuindex [7] (compra y venta de acciones)	947	1018	1014	1024	↑

1 Variación periodo anterior
2 Año base de las Cuentas Nacionales 2007
3 Variación 2010 - 2011 al mismo periodo
4 Variación a marzo 2011
5 Elaboración INEC
6 Calificación sobre 250 ptos. posibles
7 Promedio fin de periodo
8 Periodo enero-diciembre 2012
9 Periodo diciembre 2012
* Tercer trimestre 2012

Taller de formación de mediadores

El Centro de Arbitraje y Mediación realizará un 'Taller de Formación de Mediadores', el cual busca promover la cultura de la paz, el diálogo y la comunicación, además de utilizar metodologías de análisis teórico-práctico para la capacitación en mediación, promoviendo disensiones y análisis e instrumentando metodologías de simulación de conflictos.

¿Por qué glosa el SRI? Nuevos riesgos tributarios

Todos necesitamos conocer las leyes tributarias, por ello la Cámara de Comercio de Quito ha preparado para usted un práctico taller sobre '¿Por qué glosa el SRI? Nuevos riesgos tributarios. Fundamentos de Hecho y de Derecho'. No se lo pierda y no permita que el Servicio de Rentas Internas (SRI) glose a su empresa.

Cambio climático y huella de carbono empresarial

Si su empresa trata de cumplir con su responsabilidad social y ambiental y no sabe cómo, le esperamos en la Cámara de Comercio. Aquí hablaremos sobre cambio climático y huella de carbono empresarial. Entre los temas por tratarse están el cambio climático y los efectos a nivel social, ambiental y empresarial y las medidas de compensación de la huella de carbono.

Foro: Los costos de la violencia hacia las mujeres

La Cámara de Comercio de Quito y la GIZ invitan al foro empresarial 'Los costos de la violencia hacia las mujeres en las empresas', en el cual se presentará el estudio *El impacto económico de la violencia contra la mujer en Perú y Ecuador* y mucho más.

de la CCQ | agenda de los socios

Un programa de buena vecindad



Promoviendo la campaña: Washington Morales, Magola Luna, Patricia Villacrés, Paola Roldán, Gustavo Valdez, Laura Molina y Blanca Sacancela.

Con el objetivo de mejorar la calidad de vida en Cumbayá, Cervecería Nacional realizó la campaña de CumbaYO. La idea es contar con la participación comunitaria que colabora en temas de movilidad, cultura, deporte y ambiente.

Una visita a la planta de Nissan



En la visita: Diego Andrade, Jorge Calderón, José Román y representantes Fedetaxi.

Con el objetivo de estrechar los lazos, Nissan invitó a la Federación de Taxis Profesionales del Ecuador a una visita guiada a la planta ubicada en Aguascalientes, México. En el recorrido, observaron los procesos de ensamblaje, producción y mantenimiento.

La apertura de nuevo almacén



En nuevas instalaciones: Gabriela Hinostroza y Mauricio Hinostroza.

Kossinas Gamma, empresa que provee tecnología para la cocina, abrió un nuevo local en Carcelén, para ofrecer un mejor servicio a los moradores. La empresa se destaca por la importación de artículos como encimeras de vidrio, extractores, entre otros.

Kubiec entrega libros a sus clientes



Durante la entrega: Francisco Córdova, Tommy Schwarzkopf y Marcelo Acurio.

Kubiec, empresa líder en soluciones eficientes y confiables para la construcción, con el fin de agradecer la confianza de sus clientes entregó una colección de libros especializados en construcción a través de su promoción Colección de Acero.